



# Međuopćinsko učenje i podrška

Misija OSCE-a u Bosni i Hercegovini potiče općine na uspostavu partnerstva i regionalnih mreža, s ciljem delegiranja pitanja od zajedničkog interesa, konsolidacije i unapređivanja postignutih standarda dobre uprave, kao i iznalaženja novih pristupa u rješavanju aktualnih i budućih izazova u lokalnoj upravi.

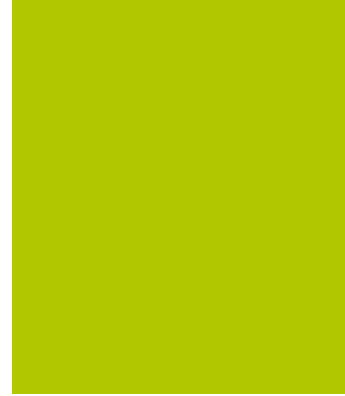
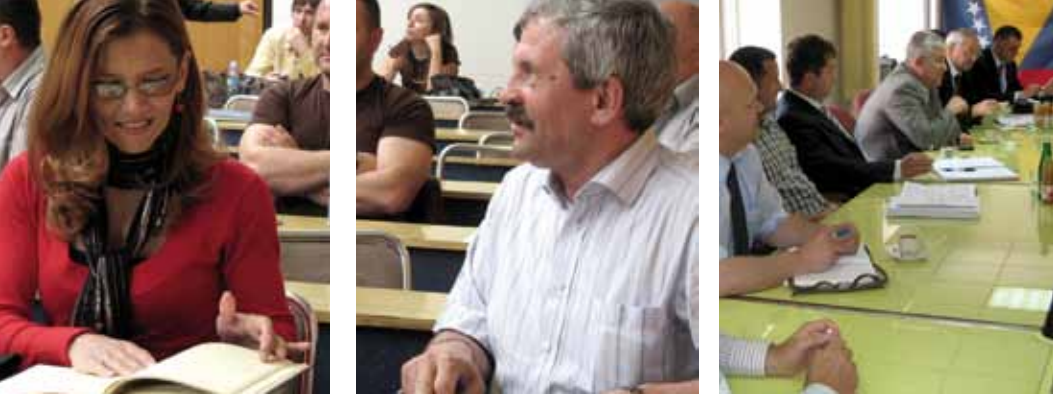
Međuopćinsko učenje i podrška osmišljena je kao sredstvo kojim bi se potaknule općine da utvrde i realiziraju svoje razvojne potrebe. Ovo je jedna od sedam komponenti inicijative *Lokalno je primarno* Misije OSCE-a u BiH, pokrenute 2009. godine.

Mnoge općine u Bosni i Hercegovini (BiH) suočavaju se sa sličnim problemima, koji direktno utječu na njihov rad kao jedinica lokalne samouprave. I pored toga, izvjestan broj općina uveo je poboljšane ili inovativne prakse. Kao rezultat toga, općine su dobile mogućnost da udruže svoja iskustva i stručnost, kako bi riješile zajedničke probleme. Vremenom, ovakav oblik međuopćinske suradnje i podrške može stvoriti temelje za održivu strategiju općinskog razvoja koja nije ovisna o međunarodnoj podršci. Ovakav oblik također potiče inovativan pristup u rješavanju problema i omogućava općinama da zajedno, i u partnerstvu sa višim nivoima vlasti, identificiraju i odgovore na pitanja od zajedničkog interesa.

Međuopćinsko učenje i podrška obuhvata mnogo više od same razmjene dobrih iskustava iz prakse. To zahtijeva strukturiranu suradnju između dvije ili više općina, s obzirom na to da se ne radi o jednokratnoj aktivnosti nego o procesu učenja, koji obuhvata čitav niz aktivnosti. Zbog toga je neophodno imati strateški pristup međuopćinskoj

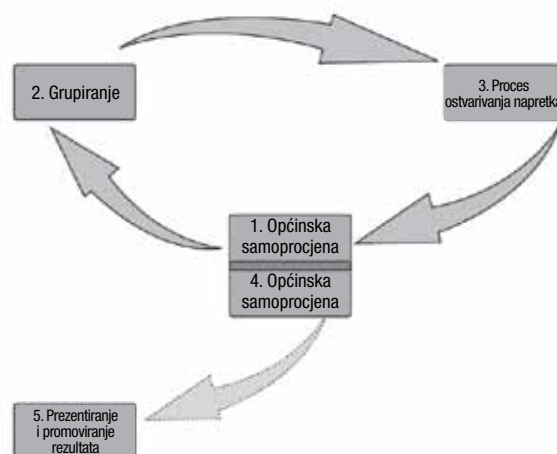
suradnji i podršci, koji podrazumijeva utvrđivanje problema ili pitanja, dogovor o rješenju ili o željenom rezultatu i plan međuopćinskog povezivanja. Sam pristup može biti raznolik i može podrazumijevati izgradnju odnosa između dvije općine, kada je potreba za podrškom ili suradnjom u određenoj oblasti usklađena s ponudom znanja i iskustava iz iste oblasti. Također, pristup može uključivati formiranje mreže unutar koje bi općine radile na rješavanju zajedničkih problema. Neovisno o obliku, efikasnost međuopćinske suradnje i podrške ogleda se u stepenu ostvarenih poboljšanja u općinama koje učestvuju u procesu suradnje, kao i povećanju zadovoljstva građana radom općinskih organa vlasti.

Trenutno, dvije trećine od ukupno 143 jedinice lokalne samouprave u BiH, uključene su u 22 mreže fokusirane na probleme kao što su: unapređenje etičkih standarda u zajednicama, upravljanje ljudskim resursima, rukovođenje i strateško planiranje. Mrežu obično čini 6 do 12 općina, pri čemu se stručnjaci iz određenih oblasti, ili delegirane osobe iz svake općine, uključene u mrežu, susreću jednom mjesečno kako bi učili jedni od drugih i unaprijedili određene općinske prakse.



## Zajednički okvir za samoprocjenu

U cilju lakšeg osnivanja međuopćinskih mreža i partnerstava za suradnju i podršku, Misija je, u septembru 2009. godine, uvela mehanizam za samoprocjenu, pod nazivom *Zajednički okvir za samoprocjenu* (eng. CAF). CAF je uveliko prihvaćen u javnom sektoru širom Evrope, jer omogućava lokalnim vlastima provedbu samoprocjene, kako bi identificirali oblasti u kojima su poboljšanja moguća, kao i međuopćinsku suradnju na rješavanju pitanja od zajedničkog interesa. Proces samoprocjene prvi je od pet koraka ciklusa međuopćinske suradnje, a slijede ga grupiranje, proces ostvarivanja napretka, općinska samoprocjena, te posljednji, neobavezni korak ciklusa, prezentiranje i promoviranje rezultata.



1. **Općinska samoprocjena** – utvrđivanje oblasti u kojima je neophodno poboljšanje ili konsolidacija, ili gdje je inovativni pristup moguć.
2. **Grupiranje** – povezivanje općina koje su identificirale iste oblasti, kako bi mogle, kroz suradnju, poboljšati svoj rad.
3. **Proces ostvarivanja napretka** – definiranje ciljeva mreže, izrada i provedba plana aktivnosti.
4. **Općinska samoprocjena** – procjena rezultata koje su postigle općine i mreže, kako bi se utvrdilo jesu li ciljevi ostvareni i općinske prakse unaprijeđene.
5. **Prezentiranje i promoviranje rezultata** – mogućnost da općine predstavljaju rezultate, kako bi oni mogli biti od koristi i drugim općinama.

Kako bi učestvovali u mrežama i partnerstvima međuopćinske suradnje i podrške, općine moraju imati kapacitete za provedbu samoprocjene (korištenjem CAF-a ili nekog drugog mehanizma), imati političku volju za provedbu reforme postojećih praksi, kao i interes da pruže, odnosno prime pomoć od drugih općina.

Zainteresirane općine mogu stupiti u kontakt sa najbližim područnim uredom Misije OSCE-a, kako bi se detaljnije upoznale sa procesom uključivanja u postojeće ili pokretanje novih međuopćinskih mreža i partnerstava s drugim općinama.

Misija OSCE-a u Bosni i Hercegovini pomaže BiH u ispunjenju obaveza, koje je ona preuzela kao država članica OSCE-a, kao i u napredovanju ka ostvarenju svog deklariranog cilja pridruživanja evroatlantskim integracijama, tako što jača sigurnost i stabilnost, putem završetka izgradnje mira unutar daytonskog okvira, i razvija inkluzivni politički diskurs i demokratske odgovorne institucije koje poštuju raznolikost, promoviraju konsenzus i poštuju vladavinu prava. Misija ima sveobuhvatan i integriran pristup putem svog prisustva na terenu, što odražava naglasak na razvijanju kohezivnih zajednica i na pravovremenoj identifikaciji prepreka napretku.