

# «Не «Феррари», а велосипед-внедорожник»

## Лебединая песнь итальянца

Посол Ленци в иорданской Петре – «городе, высеченном из розовых скал» – после семинара по Средиземноморью в Акабе в октябре 2003 года.



### ГВИДО ЛЕНЦИ

Для начала – цитата из журнала «Экономист»: «В горном селе под охраной одетых в американскую форму грузин встречаются швед, болгарин и ирландец. Похоже на начало анекдота, но такое действительно происходит в Омало – на грузинско-российской границе, куда чаще залетают орлы, чем наведываются иностранцы».

Такой я навсегда запомню ОБСЕ – организацию, которая, перефразируя слова из известной рекламы голландского пива (привет председателям Европейского союза!), работает там, куда другие не добираются.

При этом ОБСЕ – организация для практических действий, где личные усилия, инициатива, самоотдача и изобретательность не стеснены официозными механизмами. Она до сих пор остается тем, прежде всего политico-дипломатическим, инструментом, который помог коренным образом изменить лицо Европы за последние 30 лет. Именно здесь наука и искусство дипломатии существуют в своей естественной среде, в которой иерархические и бюрократические рефлексы отходят на второй план, уступая место реальному взаимодействию. Уже более 20 лет – большие половины своей профессиональной жизни – я непрерывно занимаюсь многосторонней дипломатией, и нигде не чувствовал себя так комфортно, как в ОБСЕ, где и в дни успехов, и в пору неудач нас не покидает ощущение, что работаем мы не напрасно. Мы и ведем себя здесь часто как люди, чей личный вклад может действительно изменить что-то к лучшему.

Если сравнивать организации со средствами передвижения, то эта – скорее не машина «Феррари», а велосипед-внедорожник, от которого куда больше толку на пересеченной местности. Но те, кто едет на нем, должны быть готовы вместе крутить педали и крепко держаться за руль, поскольку на багажнике далеко не уедешь. Используя полюбившуюся нам концепцию «надлежащего управления», я бы сказал, что от ОБСЕ можно добиться результатов, лишь пропорциональных тому, что в нее вложено. Работа в этой организации должна быть своего рода командным видом спорта, где можно иногда отдохнуть на скамейке, но нельзя постоянно наблюдать за игрой со стороны, а потом жаловаться, что она идет не так, как тебе бы хотелось.

ОБСЕ – еще не завершенный проект, одна из ступеней эволюции, которую переживают сейчас и все другие международные организации по безопасности. Быть может, в сравнении с ними она выглядит неброско, а ведущиеся в ней дискуссии не всегда приводят к принятию однозначных решений. Изначально ориентированная на достижение и закрепление всеобъемлющего консенсуса – от предотвращения кризисов и урегулирования конфликтов до постконфликтного восстановления – ОБСЕ выполняет и впредь будет выполнять собственные, четко определенные функции.

По существу это политico-дипломатический механизм поведенческого типа (еще одно модное сейчас словечко), функцией которого является постепенное формирование структур международного права – а именно нормотворческой деятельностью на международном уровне и занимается в

наши дни все мировое сообщество под лозунгом «эффективного многостороннего подхода», который начертан и на знаменах Европейского союза.

Работать в такой среде было на редкость приятно и интересно. Я должен выразить признательность моим многочисленным спарринг-партнерам – людям, занимающим разные должности, с которыми мне пришлось разделить больше захватывающих, чем удручающих минут, и которые никогда не давали мне засидеться на месте. Не будь последние слова метафорой, эта очень одобрил бы мой лечащий врач. Но мне придется рассказать ему и о том, как много было здесь сидячей работы, и объяснить, что принцип работы Организации отчасти напоминает процесс образования геологических отложений, когда идеи и инициативы постепенно налагаются друг на друга, выветриваются и вымываются, медленно, но верно образуя новый ландшафт. Такой процесс с участием 55 государств – дело далеко не простое, всю масштабность которого оценят потомки. Я ухожу с убеждением, что ОБСЕ будет полезной для ЕС в процессе появления у Европейского союза собственного политического лица и стратегии в области безопасности.

В заключение хочу также поблагодарить своих соотечественников-итальянцев, работающих в Секретariate, институтах и операциях на местах. Сегодня их намного больше, чем когда здесь впервые появился я, и все они, не щадя сил, крепят доброе имя ОБСЕ, а попутно и репутацию нашей страны.

Всем ариведерчи!

Таким было прощальное выступление посла Гвидо Ленци, возглавлявшего постоянную миссию Италии при ОБСЕ с октября 2000 года, на заседании Постоянного совета 22 июля 2004 года. Закончив юридический факультет Флорентийского университета, он работал на дипломатических должностях в Алжире, Лозанне, Лондоне, Москве и Нью-Йорке. С 1995 по 1999 год являлся директором Института стратегических исследований Западноевропейского союза в Париже.

