



# Марк Перрен де Бришамбо назначен Генеральным секретарем ОБСЕ

каждому из вас, какое чувство гордости я испытываю, присоединяясь к группе выдающихся профессионалов, работающих в ОБСЕ в Вене и на местах. Работа в Организации, основывающей свою деятельность на ценностях, стандартах и целях, утвержденных 55 странами – особый долг и особая честь для всех нас, требующая полной самоотдачи. Моя задача – создать условия и помочь каждому из вас полностью проявить себя».

Он выразил глубокое убеждение в том, что ОБСЕ остается востребованной, жизнеспособной организацией, необходимой для всех граждан государств-участников, а также за их пределами. «Трудности, которые испытывает наша Организация, отражают более широкие проблемы, с которыми сталкиваются наши общества», – сказал де Бришамбо. «Нашим общим устремлением должно стать внесение вклада в их преодоление. Процесс реформ, который сейчас развивается в Организации, – великолепная возможность для этого».

После окончания в Париже в 1974 году национальной школы администрации Генеральный секретарь ОБСЕ де Бришамбо занимал руководящие посты и являлся советником, как во французском правительстве, так и на дипломатической

службе в Вашингтоне, Нью-Йорке и Вене.

В своем поздравительном послании новому Генеральному секретарю Организации президент Франции Жак Ширак сказал: «Вы знаете, что Франция придает огромное значение ОБСЕ как организации, способствующей распространению общих ценностей, мира и стабильности для всех европейских стран».

«Как государство, подписавшее хельсинкский Заключительный акт, Франция стала свидетелем всех изменений, происшедших в ОБСЕ. Организация в том виде, в котором мы знаем ее сегодня, берет начало от Парижской хартии для новой Европы. Заверяю Вас, что Франция поддерживает Вашу миссию на службе ОБСЕ».

Действующий председатель ОБСЕ, министр иностранных дел Словении Дмитрий Рупел отметил, что посол де Бришамбо вступил на пост Генерального секретаря ОБСЕ в момент, когда Организация отмечает 30-ю годовщину подписания хельсинкского Заключительного акта. Сейчас Организация стоит перед вызовом – идут дискуссии по поводу ее будущего (когда журнал «ОБСЕ» был сдан в печать, Группа видных деятелей в составе 7 человек, созданная в декабре 2004 года, должна была представить свой доклад «Общая цель», посвященный стратегической перспективе ОБСЕ в XXI веке).

«Ему будет нелегко в его работе, но я уверен, что обладая огромным опытом, посол де Бришамбо внесет значительный вклад в процесс реформирования Организации и будет способствовать сохранению ОБСЕ как динамичной и эффективной организации» – сказал министр Рупел.

Марк Перрен де Бришамбо – четвертый Генеральный секретарь в истории СБСЕ/ОБСЕ. Первым Генеральным секретарем был Вильгельм Хойнк (Германия, 1993–1996 годы), его сменил Жанкарло Арагона (Италия, 1996–1999 годы), а затем Ян Кубиш, который только что закончил свои два трехлетних срока на этом посту (с июня 1999 года по июнь 2005 года).

**В** начале июня этого года государства – участники ОБСЕ назначили на пост Генерального секретаря Организации сроком на три года ведущего французского дипломата Марка Перрена де Бришамбо, заменившего на этом посту Яна Кубиша. Он официально приступил к исполнению своих обязанностей 21 июня 2005 года.

До получения этого нового назначения посол де Бришамбо, бывший глава французской делегации на Совещании по безопасности и сотрудничеству в Европе, занимал пост директора по стратегическим вопросам в министерстве обороны Франции.

В своем письме к сотрудникам Организации Генеральный секретарь де Бришамбо отметил: «Я бы хотел сказать

## Марк Перрен де Бришамбо: эксперт по вопросам отношений между Востоком и Западом и вопросам безопасности

1974 год. Начинает свою карьеру в Государственном совете, в высшем административном суде Франции, где занимает пост административного судьи.

1978–1981 года. Специальный помощник заместителя Генерального секретаря ООН по международным, экономическим и социальным вопросам, Нью-Йорк.

1981–1983 годы. Советник министра иностранных дел Франции Клода Шессона по экономическим вопросам и развитию.

1983–1986 годы. Начальник штата министра по европейским делам, а затем министра иностранных дел Франции Ролана Дюма.

1986–1988 годы. Советник по культуре посольства Франции в Вашингтоне.

1988–1991 годы. Главный советник министра обороны Франции Жан-Пьера Шевенмана.

1991–1994 годы. Посол и глава делегации Франции на Совещании по безопасности и сотрудничеству в Европе, Вена.

1994–1998 год. Заведующий юридическим отделом министерства иностранных дел Франции.

1998 год – май 2005 года. Директор по стратегическим вопросам министерства обороны Франции.



ЯН КУБИШ: ОСТАВЛЯЯ НАСЛЕДИЕ

## Конец эпохи «г-на ОБСЕ»

22 июня 2005 года, Вена:  
«Мы все благодарны Яну Кубишу за команду, которая отлично работает в Вене и в миссиях на местах», – заявил новый Генеральный секретарь ОБСЕ Марк Перрен де Бришамбо (слева) на прощальном приеме в честь своего предшественника.

Фото: ОБСЕ/  
Александр Ницше

В июне покинул свой пост человек, который руководил ОБСЕ в течение большей половины ее десятилетнего существования как Организации. После завершения двух трехлетних сроков Ян Кубиш (Словакия) оставил пост Генерального секретаря. Ветеран дипломатии отметил свой уход с присущей ему скромностью приемом для делегаций и Секретариата, состоявшимся в Хофбурге 22 июня и последним обращением к Постоянному совету 23 июня.

Мария-Пиа Котбауэр, посол Лихтенштейна и дуайен дипломатического корпуса ОБСЕ, дала высокую оценку Яну Кубишу за его глубокое знание Организации и европейских дел. Назвав его «г-ном ОБСЕ последних шести лет», она особо отметила его поразительную память, личную скромность и сдержанность. Дав интервью журналу «ОБСЕ» в последний день на посту Генерального секретаря, Ян Кубиш подчеркнул тесные контакты с Организацией на протяжении всей своей дипломатической карьеры.

### РИЧАРД МЕРФИ И ВАЛЬТЕР КЕМП

«Я наблюдаю за эволюцией ОБСЕ и превращением ее из инструмента по преодолению раскола периода «холодной» войны в орудие для строительства объединенной Европы на основе общих демократических ценностей», – сказал Ян Кубиш. «Из совещания, проходившего периодически, мы превратились в Организацию. Мы стали более опера-

тивными, организованными и лучше управляемыми, чем десять лет тому назад. Миссии, институты ОБСЕ доказали успех Организации».

Тем не менее, добавил уходящий Генеральный секретарь, 55 государств – участников Организации все еще не полностью используют заложенный в ней потенциал.

«Потенциал ОБСЕ используется не до конца. Принимается много важных деклараций, но Организация все еще не стала основным инструмен-



13 января 2003 года, Вена. Ян Кубиш с министром иностранных дел Австрии Бенитой Ферреро-Вальднер и министром иностранных дел Голландии Япом де Хуп Схеффером во время председательства Нидерландов в ОБСЕ.

том для предотвращения конфликтов, вывода из кризисных ситуаций и постконфликтной реабилитации, как это предполагалось вначале. И это вызывает сожаление. Нашим политическим лидерам необходимо активизировать деятельность ОБСЕ в качестве форума для проведения политического диалога на высоком уровне».

После задержки принятия бюджета ОБСЕ на 2005 год, которое затянулось до мая этого года, посол Кубиш выразил озабоченность по поводу возможного возобновления разделения Европы на Восток и Запад.

#### **ЗАКОННЫЕ ИНТЕРЕСЫ**

«Я был неприятно удивлен, услышав опять язык, напоминающий времена «холодной» войны, когда некоторые страны говорили о невмешательстве в их внутренние дела. Такой язык неприемлем в современной ОБСЕ. Дело в том, что выполнение обязательств в рамках Организации отвечает законным интересам всех государств-участников».

Однако посол Кубиш не согласен, что ОБСЕ переживает кризис.

«Кризис подразумевает огромный стресс, доходящий иногда до критической точки, и я не считаю, что это именно тот случай. Как и все международные организации, ОБСЕ также нуждается в реформировании и переоценке своих рабочих приоритетов. И это нормально».

«Необходимо, чтобы Организация по-прежнему наилучшим образом отвечала интересам всех государств-участников – всех нас. Различия во мнениях могут существовать, что нормально и естественно, но двух блоков, как во времена «холодной» войны уже не существует. Основной пакет ценностей и обязательств един для всех».

«Однако ОБСЕ следует четко определить новое стратегическое видение и постоянно адаптировать

свою деятельность к изменениям в сфере европейской безопасности» – сказал он. «Нам необходимо серьезно отнестись к призывам об изменении, если мы хотим сохранить веру в нашу жизнеспособность в глазах всех государств-участников».

Посол Кубиш отметил, что работа в качестве Генерального секретаря иногда приносила разочарование, но никогда не была скучной. «Она была для меня и честью, и вызовом, и я получал огромное удовольствие. Я никогда не буду сожалеть о годах, проведенных в ОБСЕ». «Посещение миссий ОБСЕ на местах – в настоящее время их 18 – всегда приносило мне моральный подъем». «Не могу выразить вам, насколько воодушевленным и счастливым я чувствовал себя каждый раз, когда посещал наши миссии на местах, часто наблюдая, как очень молодые люди работают, чтобы помочь странам, где расположены наши миссии, в их эффективном развитии. Эти молодые люди – та сила, которая наилучшим образом приближает деятельность ОБСЕ к чаяниям простых людей».

#### **КЛЮЧЕВОЙ ЭКЗАМЕН**

Вопрос, как наилучшим образом соответствовать интересам простых людей – вот та тема, которую поднял Ян Кубиш в своем прощальном обращении к Постоянному совету.

«Для ОБСЕ важен не только ее межправительственный характер. Что действительно важно – это когда ее деятельность помогает улучшить жизнь простых людей, – сказал он. – Это ключевой экзамен релевантности всей Организации и именно так мы должны оценивать наши успехи».

Когда его попросили назвать основные разочарования во время его деятельности на посту Генерального секретаря, Кубиш упомянул нерешенные конфликты в Грузии, Молдове и Нагорном Карабахе.



Август 1999 года в училище полицейской службы в Косово. Вновь назначенный Генеральный секретарь знакомится с работой училища. Его сопровождают директор училища Стив Беннет и глава Миссии ОБСЕ в Косово посол Дан Эвертс (справа).



26 ноября 2004 года, Киев: оппозиционный лидер Виктор Ющенко приветствует Яна Кубиша во время международных посреднических усилий для разрешения политического кризиса в Украине.

«Мне трудно понять, как после 10–15 лет, мы все еще сталкиваемся с так называемыми «замороженными» конфликтами. Были приложены огромные усилия для их разрешения, и я с грустью констатирую, что главная цель не достигнута».

С другой стороны, среди важных позитивных событий последнего времени можно отметить активную роль ОБСЕ как составляющей международных посреднических усилий после оспаривавшихся президентских выборов на Украине в конце 2004 года, а также отправку в Афганистан Группы ОБСЕ по поддержке выборов – первый опыт такого рода в государстве, не участнике Организации.

«Я испытывал чувство глубокого удовлетворения, наблюдая, что ОБСЕ сыграла столь конструктивную роль в разрешении политического кризиса на Украине. Без сомнения, наша Организация была наиболее подготовленной и информированной среди всех участников этого процесса», – отметил посол Ян Кубиш, представлявший ОБСЕ на посреднических переговорах в Киеве.

Операция в Афганистане явилась вкладом в повышение оперативной эффективности Организации, в особенности Секретариата, заявил Кубиш. «Успешное развертывание Группы по поддержке выборов доказало, что ОБСЕ способна быстро и эффективно реагировать на новые задачи. Немногие международные организации могут действовать так же эффективно».

Он считает, что Организация может поделиться с другими странами, не членами ОБСЕ, своим опытом, накопленным за тридцать лет работы по целому ряду направлений в области безопасности, основанной на сотрудничестве. «Я глубоко убежден, что нам следует использовать опыт Афганистана и без колебаний принимать конкретное участие в мероприятиях совместно со странами, не входящими в Организацию, что

особенно относится к средиземноморским и азиатским партнерам».

Реформирование аппарата управления продолжалось на протяжении всего второго срока пребывания посла Кубиша на посту Генерального секретаря. Он гордится тем, что было сделано, чтобы обеспечить более эффективную и прозрачную работу Организации, особо отметив деятельность бывшего директора по вопросам управления и финансам Микаэля фон дер Шуленбурга, который сыграл ведущую роль в создании программы комплексного управления ресурсами (ИРМА).

ИРМА (система комплексного управления ресурсами) – это продукт информационной технологии, который позволяет обеспечить скоординированное и всеобъемлющее управление деятельностью Организации – от создания операций и планирования стратегий до мобилизации и управления ресурсами, а также представления отчетности государствам – участникам ОБСЕ.

«Многое еще предстоит сделать, но Организацией уже предприняты крупномасштабные меры для повышения ее эффективности, для того чтобы ее политические решения быстро и гибко превращались в конкретные операции. В этих целях мы повысили эффективность расходов, прозрачность и подотчетность государствам – участникам ОБСЕ» – заявил Кубиш.

«Мы все можем гордиться, что другие международные организации, включая Объединенные Нации и Европейский союз, с неослабевающим интересом следят за нашей деятельностью».

#### **ПОЛИТИЧЕСКАЯ РОЛЬ**

На вопрос, какой совет он мог бы дать своему преемнику Марку Перрену де Бришамбо, посол Кубиш ответил: «Дерзайте. Как можно полнее используйте Ваш мандат».

Он отметил, что Генеральному секретарю следует направлять оперативную деятельность Орга-



Ян Кубиш в своем бывшем офисе на Рингштрассе, Вена.

низации, сохраняя преэминентность между ежегодными председательствованиями, и не уходить от явно публичной политической роли. «Генеральный секретарь находится в уникальной и привилегированной позиции по отношению к государствам-участникам, поэтому нет никакой проблемы в том, что он играет политическую роль»

В своем прощальном обращении к государствам – участникам ОБСЕ Кубиш выделил два момента, которые, по его мнению, в принципе неверны – кадровая политика и порядок согласования бюджета.

«Ограничения контрактов всех работников старшего звена несколькими годами стимулирует утечку мозгов из Организации, которая должна была бы стремиться удержать свои лучшие кадры. И это факт» – сказал он в своем обращении к Постоянному совету. «Мы сами себя подкашиваем. Это плохая и недальновидная политика управления».

Он твердо уверен, что в Положения о персонале необходимо внести соответствующие изменения, позволяющие продлить срок пребывания на ключевых постах, не отказываясь от основного «некарьерного» принципа построения структуры Организации.

Что касается бюджета, Кубиш не делает секрета, что он разочарован тем, что делегации при ОБСЕ в Вене блуждают в дебрях микроуправления финансами Секретариата и институтов ОБСЕ, рискуя потерять видение крупномасштабной политической картины.

«Нам необходимо перефокусировать дискуссию по бюджету на политический уровень» – заявил Кубиш. «Мы не должны позволить себе увязнуть, как это слишком часто происходит, в детальном обсуждении бюджета по поводу сравнительно небольших сумм, или же терять время на управление на микроуровне всеми деталями внедрения в жизнь одобренных решений».

На зимней сессии Парламентской ассамблеи ОБСЕ, проходившей в феврале этого года, уходящий Генеральный секретарь наметил в общих чертах свое видение будущего Организации.

«В настоящее время я убежден более чем когда-либо в том, что концепция всеобъемлющего подхода к безопасности работает» – заявил он парламентариям. «Мягкий многосторонний подход может эффективно срабатывать».

Политические обязательства необходимо сопровождать действиями и решимостью их выполнять. ОБСЕ не следует превращаться в организацию, где могут получать международное признание и оправдание своей политики недемократические режимы.

«Лицемерие нам будет стоить дорого» – сказал он.

В заключении Кубиш призвал государства – участники ОБСЕ объединиться вокруг общих ценностей, подкрепляемых всей деятельностью Организации. «Если бы ОБСЕ не существовало, нам следовало бы ее изобрести. Так будем же использовать ее потенциал по максимуму».

**Ричард Мерфи – пресс-секретарь ОБСЕ и глава отдела прессы и информирования общественности. Вальтер Кемп – старший советник Секретариата Генерального секретаря.**

## Ян Кубиш: тридцать лет на службе безопасности и сотрудничества

**1989–1985 годы.** Атташе, третий секретарь посольства Чехословакии в Аддис-Абебе, Эфиопия

**1985–1990 годы.** Занимал высокие посты в министерстве иностранных дел Чехословакии, включая пост начальника отдела по безопасности и контролю над вооружениями департамента по общеполитическим вопросам. Принимал участие в нескольких ключевых переговорах в рамках Совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе, включая переговоры по Договору об обычных вооружениях в Европе.

**1990–1991 годы.** Заместитель главы посольства Чехословакии в Москве.

**1991 год.** Генеральный директор евроатлантического отдела министерства иностранных дел Чехословакии.

**1992 год.** Председатель комитета старших должностных лиц СБСЕ под председательством Чехословакии в СБСЕ.

**1993–1994 годы.** Посол, постоянный представитель Чехословакии при отделении ООН и других международных организациях, Женева.

**июль 1994 года – июль 1998 года.** Директор Центра по предотвращению конфликтов Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе, Вена.

**1998–1999 год.** Специальный представитель Генерального секретаря Организации Объединенных Наций по Таджикистану, руководитель миссии наблюдателей ООН в Таджикистане, Душанбе.

**июнь 1999 года – июнь 2005 года.** Генеральный секретарь ОБСЕ.

Посол Кубиш родился в Братиславе, Чехословакия, 12 ноября 1952 года. На дипломатической службе с 1976 года, после окончания Московского государственного института международных отношений. 15 июля 1998 года был награжден медалью ОБСЕ за выдающиеся заслуги перед Организацией. В 2000 году он также выполнял обязанности специального представителя Действующего председателя ОБСЕ в Центральной Азии.

## Ян Кубиш: «Олицетворение миротворчества»

ПРАВИТЕЛЬСТВО ТАДЖИКИСТАНА



Таджикистан с обретением независимости пережил нелегкие испытания. В их преодолении весомая роль его друзей по всему миру.

Одним из тех, кто внес большой вклад в дело достижения мира и национального согласия в постконфликтный период в Таджикистане, является Ян Кубиш, который впервые посетил Таджикистан в разгар конфликта в качестве директора ЦПК ОБСЕ.

Позднее он долгое время был специальным посланником Генерального секретаря ООН в Таджикистане. Его неустанная деятельность на этом посту снискала ему большой авторитет не только в стране, но и в мировом сообществе.

Его назначение Генеральным секретарем ОБСЕ сразу же по завершении миссии в Таджикистане не стало неожиданностью. Посол Ян Кубиш и на этом высоком посту сделал очень многое для развития сотрудничества между государствами — участниками ОБСЕ, а также для эффективного взаимодействия с Организацией Объединенных Наций. Я часто и с большим удовольствием вспоминаю наши многократные встречи, на которых мы обсуждали вопросы укрепления авторитета и возможностей ОБСЕ.

Выражая господину Яну Кубишу искреннюю признательность за все, что он сделал, хочу пожелать ему всяческих успехов в его дальнейшей деятельности.  
**Эмомали Рахмонов**  
Президент  
Республики Таджикистан

ОБЪЕДИНЕННЫЕ НАЦИИ



В течение многих лет Ян Кубиш является моим доверенным коллегой и другом. За время его пребывания у руля Секретариата ОБСЕ отношения между ООН и ОБСЕ стали еще более крепкими, во многом благодаря личным

НАТО



Среди позитивных событий, произошедших в Организации за время пребывания Яна Кубиша на посту Генерального секретаря, мне доставляет особое удовольствие выдвинуть на первый план расширение сотрудничества между ОБСЕ и НАТО. Это та цель, которую Ян активно поддерживал в течение последних шести лет, над которой мы вместе работали, когда я был на посту Действующего председателя ОБСЕ в 2003 году, и которую я буду продолжать продвигать в период моего пребывания на посту Генерального секретаря НАТО.

Мы столкнулись с новыми многоплановыми вызовами в области нашей безопасности: смертоносный вид терроризма, распространение оружия массового уничтожения, а также наличие «несостоявшихся государств», которые являются источником нестабильности как внутри

качествам Яна как руководителя, а также его глубокого понимания динамики развития обеих организаций.

Наши рабочие отношения начались в 1998–1999 годах, когда Ян работал на посту моего специального представителя в Таджикистане — периода, решающего для претворения в жизнь в этой стране генерального соглашения о мире. Его не утратили многочисленные трудности как политического характера, так и в области безопасности, существовавшие в тот период.

С тех пор как он вступил в должность Генерального сек-

своих собственных регионов, так и за их пределами.

Для того чтобы противостоять этим вызовам, мы должны самым скоординированным образом применять политические, экономические и военные инструменты. А это, в свою очередь, выдвигает на первый план значение эффективного сотрудничества между нашими организациями.

Балканы продемонстрировали для нас потенциал для совместной работы — например, когда мы протренировали гражданские беспорядки в южной Сербии в 2000–2001 годах, собрали вместе в Охриде все заинтересованные стороны в 2003 году, чтобы выработать политику большей безопасности границ в этом регионе.

Я полон решимости основываться на этом опыте и выявлять дополнительные возможности для прагматичного сотрудничества и в других функциональных и географических областях, поскольку я твердо убежден — как и Ян Кубиш — что по-настоящему эффективное партнерство между НАТО и ОБСЕ укрепит нашу безопасность.  
**Яап де Хооп Схеффер**,  
генеральный секретарь  
НАТО, бывший министр иностранных дел Нидерландов

ретаря ОБСЕ, сотрудничество между нашими организациями в различных регионах мира продуктивно эволюционировало — включая южный Кавказ, Балканы и Центральную Азию — и укреплялось благодаря тому, что Ян знал об этих регионах не понаслышке, а из «первых рук».

Он оставляет после себя ценное наследие нашим обеим организациям, и я желаю ему в будущем всего самого наилучшего.

**Кofi Аннан**,  
Генеральный секретарь  
Организации  
Объединенных Наций

От имени народа и правительства Исламской Республики Афганистан хотел бы выразить глубокую благодарность Яну

Кубишу за выдающиеся достижения, которые произошли за время его двух сроков пребывания на посту Генерального секретаря ОБСЕ.

С тех пор как в апреле 2003 года Афганистан стал партнером ОБСЕ по сотрудничеству, наше взаимодействие значительно выросло.

Важным результатом постоянных усилий посла Яна Кубиша, направленных на расширение отношений между ОБСЕ и Афганистаном, явилось размещение в нашей стране Группы ОБСЕ по содействию выборам во время президентских выборов, проходивших в октябре 2004 года. Мы выражаем глубокую признательность Группе за успешное выполнение поставленных перед ней задач.

Благодаря динамичному руководству, профессионализму и опыту, послу Кубишу удалось успешно направлять работу Секретариата ОБСЕ для выполнения многих задач, стоящих перед ним.

Желаем всего наилучшего преемнику Яна Кубиша и надеемся, что он будет следовать тем же курсом, направленным на укрепление связей между ОБСЕ и ее партнерами.

Хочу пожелать Яну Кубишу хорошего здоровья и всяческих успехов.  
**Абдулла**,  
министр иностранных дел,  
Исламская Республика Афганистан



ОБСЕ



От имени Российской Федерации хотел бы выразить глубокую признательность Генеральному секретарю Яну Кубишу за отличную службу на ниве ОБСЕ. Будучи в течение шести лет в авангарде нашей Организации, он зарекомендовал себя как преданный общему делу руководитель с глубокими знаниями о сложных механизмах ОБСЕ.

Среди его различных достижений особо необходимо упомянуть ряд решений, направленных на повышение эффективности и дальнейшее усиление транспарентности работы Секретариата, обеспечение более равного географического представительства в кадрах, как в центральных институтах, так и в полевых миссиях ОБСЕ.

В последние годы он олицетворял миротворческую деятельность ОБСЕ, появляясь практически во всех горячих точках на пространстве ОБСЕ, самозабвенно работая с целью разрядки напряженности и разрешения основных противоречий, лежащих в основе конфликтов.

Прежде всего, посол Кубиш продемонстрировал непоколебимую приверженность делу реформирования Организации и ее трансформации в инструмент подлинного и равноправного сотрудничества по наиболее насущным проблемам общеевропейской безопасности.

Мы высоко оцениваем его решительные действия, направленные в эпоху стремительных перемен на повышение действенности полезных функций ОБСЕ во всех измерениях.

Много раз посол Кубиш бывал в Москве, встречался с высокопоставленными российскими чиновниками и зарекомендовал себя как близкий друг нашей страны. Его позитивный динамичный подход к работе, его готовность выслушивать различные мнения и отвечать интересам государств-участников Организации, что даже в тисках жесточайшего кризиса давало возможность для компромисса, являются для всех нас примером.

Желаю ему удачи в последующие годы его деятельности и хотел бы поддержать его преемника в стремлении действовать в духе, олицетворением которого является Ян Кубиш.

Владимир Чижов,  
заместитель министра  
иностраннх дел,  
Российская Федерация

Во многом благодаря Яну Кубишу ОБСЕ добилась значительных достижений за последние шесть лет, наполненных вызовами и изменениями в работе организации. Нам будет очень не хватать его провидческого твердого руководства.

Его вклад в дело Организации выходит за рамки службы на посту Генерального секретаря и берет начало с его участия в председательстве Чехословакии в начале 1990-х годов, которое сыграло столь значительную роль в преобразовании тогдашнего СБСЕ с учетом требований Европы после периода «холодной» войны. На посту Генерального секретаря он фокусировал деятельность ОБСЕ в области, где она проявляет себя наиболее эффективно — быстрое, гибкое и здоровое реагирование на постоянно изменяющуюся ситуацию.

Совсем недавно Ян оказался в центре общественно-го внимания, помогая ОБСЕ поддержать демократию в Кыргызстане. Огромен его вклад и в очень важную

работу ОБСЕ на местах, особенно во время поддержки Организацией демократии на Украине, укреплению мира в Косово и надежды в сердцах населения, ее позитивную реакцию на решение сербского народа покончить с авторитарным режимом Слободана Милошевича.

Действуя как за кулисами событий, так и под пристальным вниманием международной прессы, Ян всегда был главным направляющим успешной деятельности ОБСЕ, нацеленной на поддержку свободы, прав человека, укрепление безопасности и разрешение конфликтов.

Генеральный секретарь несет ответственность за каждодневную деятельность ОБСЕ. Ян сохранял эффективную работу Организации, даже сталкиваясь с настоящими трудностями, включая слишком часто присутствующую неопределенность в бюджете. Мы не всегда приходили к единому мнению, и в том нет ничего странного для Организации, состоящей из 55 государств с географическими и историческими раз-

личиями. К чести Яна, ему удавалось принимать во внимание все наши мнения и находить компромисс, обеспечивая работу структур ОБСЕ как на местах, так и в Вене.

От имени Государственного секретаря США Кондолизы Райс и целого поколения должностных лиц США я хотел бы выразить глубокую признательность Соединенных Штатов Америки за вклад Яна Кубиша в работу ОБСЕ и ее миссий. Желаем ему всего самого наилучшего в будущей работе и с нетерпением ждем других возможностей еще раз по достоинству оценить его интеллект, дипломатический профессионализм и неиссякаемую энергию. Роберт А. Бракке,  
главный заместитель  
помощника секретаря  
по европейским  
и евроазиатским делам,  
Государственный  
Департамент США



Мне посчастливилось тесно работать с моим другом послом Яном Кубишем во время председательства Румынии в ОБСЕ в 2001 году, а также в 2000 и 2002 году, когда мы входили в Тройку ОБСЕ.

Во время этих трудных для Организации периодов мы с ним работали сообща. Его высокая работоспособность и приверженность принципам и задачам ОБСЕ делают его примером в качестве руководителя.

Посол Кубиш проявил свои качества в двух основных областях:

Во-первых, его совет и опыт ценятся и принимаются с благодарностью как внутри Организации, так и представителями государств-участников. Во время председательства Румынии и он, и его коллеги были нашими партнерами в распределении ролей и обязательств.

Его голос добавил веса нашему призыву ко всем сторонам в бывшей югославской Республике Македонии забыть все разногласия и предпринять общие усилия для достижения компромисса, работать по направлению к окончательному разрешению кризиса. Генеральный секретарь всегда был готов поделиться своими

знаниями и способностями с народами и правительствами стран Центральной Азии, находя применение своему обширному опыту в этом регионе. Его динамичный подход нашел отражение в активной роли институтов ОБСЕ и ее миссий на местах.

Во-вторых, ОБСЕ является неотъемлемой частью широкой сети международных организаций, занимающихся безопасностью, правами человека и экономическими вопросами, и необходимо обладать недюжинным талантом и знаниями, для того чтобы координировать сотрудничество с партнерскими организациями и осуществлять контроль над этим сотрудничеством, как на политическом уровне, так и на местах.

По моему мнению, посол Кубиш добился больших успехов в прагматическом подходе в этой области.

Его выдающийся опыт и компетентность в области управления ОБСЕ являют собой пример, которому необходимо следовать. Мирча Джоане,  
Председатель комитета по иностранным делам парламента Румынии,  
бывший министр иностранных дел

