



TRADITION





2. 2020 թվականի ապրիլի 21-ին ժամ 12:00-ին

Հանձնարարության համաձայնագրի կնքման համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

Հանձնարարության համաձայնագրի կնքման համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

Ծանոթություն. Դու վերաբերյալ սկզբնական հարցերը:

Օրհանգրվանի մասին մանրամասն կարելի է ամբողջական տեղեկություններ ստանալ հարցազրույցի ընթացքում:

3. 2020 թվականի օր 21-ին ժամ 12:00-ին

Հանձնարարության համաձայնագրի կնքման համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

Հանձնարարության համաձայնագրի կնքման համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

Ծանոթություն. Կողմնակցական պահանջարկի կամ խորհրդատվական ծախսերի, ինչ որ նախքան առաջին փուլի:

Պահանջարկի մասին տեղեկություններ ստանալու համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

4. 2020 թվականի ապրիլի 21-ին ժամ 12:00-ին

Հանձնարարության համաձայնագրի կնքման համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

Ծանոթություն. Պահանջարկի մասին տեղեկություններ ստանալու համար:

Պահանջարկի մասին տեղեկություններ ստանալու համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

Հանձնարարության համաձայնագրի կնքման համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին

Հանձնարարության համաձայնագրի կնքման համար ժամ 12:00-ին ժամ 12:00-ին





nä0Ü, 3 ÄÇi 3 UÇ ä0 i 3 nü3. ÍÇ Í3 YaYÝ»ñÇ0 »ÉÝ»Éáí N3 Ý1»é. 3 É añä»é S1»ñ-Üá1»ÉÝ»ñ1, 3 Ü3 Ö3 Ü3 Í3 Ý 3 é3 ÇYáñ1Ý»ñÇ, Ü3 Ö3 Ü3 óÇÝ»ñÇ ä0 ä»i 3 Í3 Ý 3 UÆ Í3 é3 lá0Ý»ñÇ N»i N3 ñ3 µ»ñá0Älä0ÝÝ»ñá0Ü:

[**Ծանոթագրություն.** *Տվյալ սկզբունիքը ևս ւրսացողում է կառավարիչների այն նույն մտահոգությունները, որոնք ւրսահայտված էին վերը նշված հիմնգրող սկզբունիքում: Համապատասխան աշխատանքային պայմանները ենթադրում են վարչատրամադրական համապատասխան ստիճան, մասնագիտական աճի հեռանկարներ և հարմարավետ աշխատանքային միջավայր:]*

**9. Í 2021 20020 0202021 20ä0ÄÜä0ÜÄ. ä021 ÄÍ 20 01 ÄÜÄ2021 20000Ä ä01 0% Üä201 00 20ä021 20 i 200201 ÄÜ**

Í 3 é3 í 3 nü3 Ý 3 Ü3 Ö3 Ü3 Í3 Ýá0Älä0ÝÝ ä0 äñ3 Íi ÇÍ3 Ý ä»i 3 Ü Ç óá00 1Ý»Ý µ3 ñá03 Í3 Ý ä3 ÷ áñáBÇäÝ»ñÇÝ Í3 ½Ü3 Í»ñä0ÄÜ3 Ý N3 í 3 i 3. ñÇÜ ÉÇÝ»Éá0 N3 Ý. 3 Ü3 ÝÜÄ: Í 3 é3 í 3 ñá0ÄÜ3 Ý N3. Ü3 ñ µ3 í 3 ñ3 ñ ä¿ ä0Ý»Ý3 É ÜÇ3 UÝ Í3 YaYÝ»ñÇ ä0 1ñ3 Ý0 i 3 éÇ í 3 ñ NÇÜÝÍ 3 Í 3 éá00 í 3 Í: ä3 ñ- i 3 í áñá0Älä0ÝÝ»ñÇ ä3 Ñä3 ÝÜ3 Ý N3 Ü3 Í3 ñ. »ñÝ ÇÝÜÝÇÝ Í3 ñá0 »Ý áí 3 ÝÉ3 Üi 3 Í í 3 í áñáB ä»- i 3 Í3 Ý Í 3 é3 lá0Ý»ñÇ Ü0»É. áñ1 »Éá0 Äá0UÉ3 i ñ»ÉÇ í 3 ñÜÇ Í3 YaYÝ»ñÇ é3 NÜ3 Ý3. ÍÇÝ, ÜÇ3 Ä3 Ü3 Ý3 Í äÝ1»Éáí, áñ »Ä» ä»Ý É3 Éi ä0Ü üñ»ÝÜÄ, µ3 ñá- Ü3 Í3 Ý3 éá0Üáí ×ÇBí »Ý. áñ1 ä0Ü: Í 3 é3 í 3 ñ3 Í3 Ý 3 Ü3 Ö3 Ü3 Í3 Ýá0ÄÜ3 Ý BñÇ3 Ý3 ÍÝ»ñá0Ü 3 ÝÑñ3 Ä»Bí 3 ää ÜÇ3 UÝ 3 é3 ÝÓÝ3 0Ý»É 3 UÝ Ýí 3 ½3. ä0UÝ ä3 ÷ áñáBÇäÝ»ñÄ, áñáÝóÇ0 ó3 Íñ ä»i 3 Í3 Ý ä3 B- i 3 áYÜ3 Ý»ñÇ. áñ1 ä0ä0Älä0ÝÝ»ñÄ Í N3 Ü3 ñi »Ý 3 YAY- 1á0Ý»ÉÇ, 3 UÆ 3 ñ3 1ñ»É ä»i 3 Í3 Ý Í 3 é3 lá0ÄÜ3 Ý 3 ñÄ»üÝ»ñÇ 3 UÝ ÉÜµ3 Ü3 Ý3 ÍÄ, áñáÝ0 Çñ3. áñ1- Ü3 ÝÄ ä»i 3 Ü 0. i Ç lá0ñ3 Ü3 Ýá0á0ñ Í 3 é3 lá0:

[**Ծանոթագրություն.** *Տվյալ սկզբունիքում ընդգծվում է բարոյական վարժագծում չստիանիչների երկարատև նպաստակների կարևորությունը, ինչպես նաև նվազագույն, կանոններից կարշած մոտեցումից խուսափելու սահմանափակությունը, համաշայն որի այն, ինչն սրգելված չէ, թույլատրված է:]*

**10. ä01 21 2U i 2020ä0ÄÜ2Ü ä2Ü02Ü000Ä 01 020. Í 2ÜÆÜ Ü00ä0ÄÆ Í 2021 20ä00Ä ä01 0% Üä201 Ä 20ä021 20 i 200201 Ä ¼2002002ÜÄ**

ä»i 3 Í3 Ý Í 3 é3 lá0Ý»ñÇ N3 Ü3 ñ ½µ3 Öi 3. Íá0ÄÜ3 Ý 3 UÝäÇÇÇ ä3 ÜÜ3 ÝÝ»ñÄ, ÇYäÇÇÇÜ »Ý Í3 ñÇ»ñ3 lá0Ü N»é3 Ýi 3 ñÝ»ñÄ, 3 ÝÓÇ ½3 ñ. 3 óá0ÜÄ, ä3 i B3 × í 3 ñ03 i ñá0Älä0ÝÄ, ÇYää»é Ý3 3 Ü3 ñ1-

Í 3 UÇÝ Ý»ñá0ÄÇ Í 3 é3 í 3 nü3 Ý 3 Ü3 Ö3 Ü3 Í3 Ýá0Älä0- ÝÄ, ä»i 3 Ü Ýä3 éi »Ý µ3 ñá03 Í3 Ý í 3 nü3. ÍÇ ÜÇ- Ç3 í 3 UñÇ éi »0Í Ü3 ÝÄ: 2UÝäÇÇÇ NÇÜÝ3 ñ3 ñ éi ½µá0ÝÜÝ»ñÇ ÍÇñ3 éá0ÜÄ, ÇYäÇÇÇÜ 3 ÝÓÇ 3 ñÄ3. ÝÇÜÝ»ñÝ »Ý, Ü. Ýá0Ü 3 ä»i 3 Í3 Ý Í 3 é3 lá0Älä0Ýá0Ü Ü. i 3. áñ1 »É 3 ½Ýi ä0ÄÜ3 Ý N3 éi 3 óá0Älä0ÝÄ Í 3 ñ. 3 í áñ»Éáí 3 BÉ3 i 3 ÍÇ0Ý»ñÇ ÁÝi ñá0ÄÜ3 Ý 3. 3. é3 ÇÉ3 Ö3 0Ü3 Ý 3 éüñ03. áñ1 ÄYÄ3 0Ä:

[**Ծանոթագրություն.** *Անբարո վարժագիծը կարող է փոխանցվել այլոց, իսկ բարոյական վարժագիծը կարելի է չհավաքել գրոյից: Եթե սակայն են ճանաչարություն, սկզի հովանավորություն, ընտրանքային կիրառումը, կանոնները պահպանելուց հրաժարումը, սակայն բարոյական վարժագծի չստիանիչները կհայտնվեն ճնշման սակ:]*

**11. ä01 21 2U i 2020ä0ÄÜ2Ü Ü00éä00 ä01 0% 01 0201 01 i ä0ÄÜ2Ü ä21 020 00É 2ÜÆ¼0Ü00**

ä»i 3 Í3 Ý Í 3 é3 lá0Ý»ñÄ, ä»i 3 Ü Çñ»Ý0. áñ- Íá0ä0Älä0ÝÝ»ñÇ N3 Ü3 ñ N3 Bí »i ä0ÉÇÝ»Ý Çñ»Ý0 í ñ3. 13 é 0»Í 3 í 3 ñÝ»ñÇÝ 3 í »ÉÇ ÁÝ1 N3 Ýñ3 Í3 Ý N3. é3 ñ3 Í á0ÄÜ3 Ý 3 éÇ: 03 Bí »i í á0Älä0ÝÄ ä»i 3 Ü í »- ñ3 µ»ñÇ ÇYää»é Í 3 YaYÝ»ñÇ, µ3 ñá03 Í3 Ý éi ½µá0ÝÜ- Ý»ñÇ ä3 Ñä3 ÝÜ3 ÝÄ, 3 UÝä»é 3 ñ1 lá0ÝÜÝ»ñÇ 0»éÜ- µ»ñÜ3 ÝÄ: 03 Bí »i í á0ÄÜ3 Ý Ü»É3 ÝÇ½UÝ»ñÄ Í 3 ñá0 »Ý ÉÇÝ»É Ý»ñÜÇÝ Äéi N3 éi 3 i ä0ÄÜ3 Ý Í 3 í 3 ÉÝ»ñÇ, 3 í »ÉÇ É3 UÝ Í 3 é3 í 3 ñá0ÄÜ3 Ý BñÇ3 Ý3 ÍÝ»ñá0Ü, Í 3 Ü Í 3 ñá0 »Ý 3 ä3 Ñáí í »É 3 Ü3 Ö3 Ü3 óÇ3 Í3 Ý N3 é3 ñ3. Í á0ÄÜ3 Ý Í á0ÜÇ0: 03 Bí »i í á0ÄÜ3 Ý ½3 ñ. 3 óá0ÜÄ ÉÄ3 Ýá0 Ü»É3 ÝÇ½UÝ»ñÄ Í 3 ñá0 »Ý Í 3 éá00 í »É 3 UÝ- ä»é, áñä»é½Ç 3 ä3 Ñáí »Ý N3 Ü3 ñÄ»ü í ñ3 Ñéí á- 0ä0Älä0Ý, ÜÇ3 Ä3 Ü3 Ý3 Í NÝ3 ñ3 í áñá0Älä0Ý ÁÝ0»- é»Éáí ×í ä0Ý Í 3 é3 í 3 nü3 Ý N3 Ü3 ñ:

[**Ծանոթագրություն.** *Կոռուպցիան և սևարդյունավե- տությունը ծաղկում են այն միջավայրում, որտեղ բացա- կայում է հաշվետվությունը: Այդ առումով օժտությունը կարող է շատ ազդեցիկ դերակատարություն ունենալ:]*

**12. ä01 0% 01 ä0Üä0ÄÜä0Ü ä0Ü0Ü2Ü ää ä21 020 i 200201 Ä 00 ä2Ü020Æ ä21 020 ÄÜÄ2021 20000 01 é2ÜÍ 0Æ2Ü00**

2UÝäÇÇÇ ää ä3 i B3 × í 3 nü3. ÍÇ N3 Üi Ý3. µ»ñÜ3 Ý ä0 3 Ýi 3 É N»i 3 ÜÝÝá0ÄÜ3 Ý Ü»É3 ÝÇ½U- Ý»ñÄ, ÇYäÇÇÇÇ Ý í áéá0äóÇ3 Ý 3, N3 Ýi 3 é3 Ýá0Ü »Ý µ3 ñá03 Í3 Ý »YÄ3 Í3 éá00 í 3 ÜÇ 3 ÝÜ3 Íi »ÉÇ Ü3. éÄ: 2ÝÑñ3 Ä»Bí 3 ä0Ý3 Ý3 É í ñ3 Ñéí á0ä0ÄÜ3 Ý N3 B- í »i í á0Älä0Ý, ä»i 3 Í3 Ý Í 3 é3 lá0ÄÜ3 Ý Í 3 YaYÝ»ñÇ É3 Éi Ü3 Ý. Ý3 Ñ3 i Ü3 Ý, N3 Bí »i í á0ÄÜ3 Ý N»i 3. ÜÝÝá0ÄÜ3 Ý 3 ñ1 lá0Ý3 í »i ÄYÄ3 03 í 3 ñ. ñ 3 é»-



ó3 YÍ: 3 Íá1»üèÇY ÇYá-án 1ñ3 Í3 Y »ñ3 Y. ÍÑ3 - Óáñ1Ç, 3 Æ áá Á» ün»3 Í3 Y ün»Yé. núÇ Ši »èu | Íi 3: 2U1 Çèi ä3 i x3 éai ŠÆYüY3 èi »ÓI | Íá1»üè - Y»ñY 3 í »ÉÇ ÁY1áoY»ÉÇ »Y, ü3 Y ün»Yé1 náóÁU3 Y ÇYá - án Š3 Yé3 NU3 Y | Íi ánÁ, ánÁ 3 é3 Yó máÉán 3 BÉ3 - í áOY»ñÇ U3 èY3 ÍóáoÁU3 Y ä3 ni 3 1ní áoU ü ün»Yé - 1Çñ U3 nUYÇ Í áOÜÇ0:

Aèi í »ñÁ YÍ3 ñ3. ní 3 ÍÇ 2 í èi ñ3 ÉÇ3 UÇ 0 í ÇYéÉ»Y1 Y3 Ñ3 Y. áoU ün»Yé1 Çñ ÁáÓái Á áÇ x3 - Y3 áÉ 3 UY Íá1»üèÁ, ánÁ ÜB3 Í í 3 Í 3 »Ó»É Í3 é3 - í 3 náóÁU3 Y áá 3 ÚmáOÇ3 Í3 Y U3 èY3 ÍóáoÁU3 Úm: ä»i 3 Í3 Y Í3 é3 ÚáoÁU3 Y Íá1»üèÇ É3 í 3. áoU ünÇ - Y3 Í 3 x3 Y3 áí »É ä»ÉÇ3 UÇ ä»i 3 Í3 Y í 3 ñá3 Í3 ½ - UÇ 3 ÄÇÍ3 UÇ Íá1»üèÁ5:

0ñm Íá1»üèÇ ÜB3 ÍáoUÝ 3 í 3 ní í áoU 3, B3 - í »ñÁ Ñ3 Í í 3 Í »Y Í3 ñí »Éáo, Á» . aní AYÁ3 óY 3 í 3 ní í 3 Í 3: é3 Í3 UY 1ñ3 3 ñí ÚáoY3 í »i . áñ - Í3 1ñU3 Y Ñ3 U3 ñ3 Y Ññ3 Á»Bi 3 3 UY . áí 3 ½1 »É 3 UY 3 YÓ3 Yó BñÇ3 YÝ»ñáoU, áoU Í3 náÓ 3 3 UY í »ñ3 m» - ñ»É, aná»è½Ç máÉánÁ, 3 U1 Áí áoU Y3 . Ñ3 é3 ñ3 - ÍáoÁUáoYÁ, í »Ó»Í3 óí 3 Í ÉÇY»Y 1ñ3 máí 3 Y13 Íáo - ÁU3 YÁ: 2 í »ÉÇY, Í3 é3 ÚáoY»ñÁ ä»i ü 3 3 YóY»Y ÜBí 3 Í3 Y í »ñ3 ä3 í ñ3 èi áoU, ÇYáÁ NY3 ñ3 í anáo - ÁUáoY Íi 3 Çñ»Yó 3 BÉ3 í 3 YúáoU . aní 3 1ñ»É Íá1»üèÁ, ÇYáá»è Y3 . uYÝ3 ní »É máÉán 3 ÄÇÍ3 Í3 Y »ñí ÁYí ñ3 YúY»ñÁ, anáYú 3 éí 3 »Y Çñ3 Í3 YáoU:

0»Í YB3 Y3 ÍáoÁUáoY áoYÇ Y3 . Íá1»üèÇ U»Í - Y3 m3 YáoÁUáoYÁ: 2UÝ ä»i ü 3 ä3 Bi ä3 YÇ 3 YÓY3 - Í3 ½UÁ, ánÁ Ñ»i »áoU 3 1ñ3 ä3 ÷ anáBÇaY»ñÇY: 2U1 Çèi ä3 i x3 éai 3 ñí ÚáoY3 í »i Íá1»üèÁ éai án3 - m3 ñ Y3 É3 i »éáoU 3 ÇYá-án U»ÍÇY, ánÁ Í3 náÓ 3 ÉánÑñ13 í í áoÁUáoY í 3 É3 3 YÓY3 Í3 ½UÇY, »Á» 3 é - Í3 3 1Áí 3 náóÁUáoY è»÷ 3 Í3 Y 1»ñÇ . ä3 ní 3 Í3 - YáoÁUáoY»ñÇ AYÍ3 ÉU3 Y 3 éáoUái: 0Á» 3 é3 Ç3 ñ - Í3 Í ÉánÑáoñ1Á ÉÇYáoU 3 èÉ3 É, Í3 U »Á» í »ÓÇ 3 áoY»YáoU máÉán Ñ3 U3 ä3 i 3 èÉ3 Y ÷ 3 èi »ñÇ ÉñÇí Ññ3 ä3 ñ3 ÍáoU, . »Á» 3 U1 ÉánÑñ1ÇY Ñ»i »É »Y, 3 ä3 3 UY 3 YÓÁ, áoU í ní »É 3 ÉánÑáoñ1Á, Ñ3 U3 ñ - í áoU 3 3 YU»0: é3 Í3 UY 3 U1 äÇèÇ ä3 Bi ä3 Yáo - ÁUáoY 3 éí 3 3 UY Á3 U3 Y3 Í, »ñm Ñ3 U3 ä3 - í 3 èÉ3 Y 3 YÓÇ ÍáoÜÇ0 Çñ3 Í3 Y3 óí »É 3 í »Ó» - Í3 í í áoÁU3 Y 3 ÚmáOÇ3 Í3 Y Ññ3 ä3 ñ3 ÍáoU:

0»i 3 unun3 Í3 Y 3 YB»É, an 3 í èi ñ3 ÉÇ3 Í3 Y 0 í ÇYéÉ»Y1 Y3 Ñ3 Y. Á ün»Yé1 ñ3 Í3 Y BñÇ3 Y3 Í Y»ñ 3 èi »ÓI »É, anáYó é3 NU3 YÝ»ñáoU 1 »ä3 ní 3 U»Yí - Y»ñY Çñ3 Yú Í3 náÓ »Y ÜB3 Í »É . ½3 ñ. 3 óY»É í 3 ñüÇ è»÷ 3 Í3 Y Íá1»üèY»ñÁ:

**Ú00Üé, ä0ä0U 02èí 21 1 21 Íá, 0èÉU00.**  
**01 ÄÜèÉ0U, U2U 0áí 0ä00**

0 í ÇYéÉ»Y1 Y Çñ»YÇó Y»ñí 3 U3 óYáoU 3 2 í èi ñ3 - ÉÇ3 UÇ UÇ3 Í . 3 BÉ3 ñÑÇ é3 Í3 í 3 ÄÇí 3 3 UY Y3 -

Ñ3 Y. Y»ñÇ0 Ü»ÍÁ, anY AY1áoY»É 3 ä»i 3 Í3 Y í 3 - é3 í 3 ñU3 Y áÉani áoU m3 ñál3 Í3 Y í 3 ñU3 . ÍÇ U3 - èÇY ÍáYÍñ»i ün»Yé1 náóÁUáoY: 1994Á. Šä»i 3 Í3 Y è»Íi anÇ 3 ÄÇÍ3 UÇ 3 èÇY | ün»YúA' . 3 UY Éñ3 óYáo Í »Ó»Í3 í í áoÁUáoY í ñ3 U3 1 náÓY»ñÇ ä3 Bi ä3 Yáo - ÁU3 Y U3 èÇY 1994Á. ün»YúY8 Çñ»YóÇó Y»ñí 3 - U3 óYáoU »Y ÍáYÍñ»i m3 ñál3. Çi áoÁU3 YÁ í »ñ3 - m»ñáÓ ün»Yé1 náóÁU3 Y 3 í èi ñ3 ÉÇ3 Í3 Y 3 é3 ÇÇY ünÇY3 Í Y»ñÁ, anY Çñ 3 èÇ . Yä3 í 3 Í 3 1 YáoU 3 ä3 - Ñái »É ä»i 3 Í3 Y è»Íi anÇ m3 ñÓñ áñáy»èÇáY3 É ä3 ÷ anáBÇaY»ñÁ: 03 U3 03 UY 3 U1 3 Íi »ñÇ . »ñ3 - í »éáoÁUáoY»ñÇ 0»Í3 í 3 ñY»ñÁ ä»i ü 3 ÜB3 Í Y Íá1»üèY»ñ . 1ñ3 Yú U3 í ä»ÉÇ 13 ñÓY»Y 3 BÉ3 - í 3 Í3 ½UÇ . Ñ3 é3 ñ3 Í3 UYáoÁU3 Y Ñ3 U3 ñ, 3 ä3 - Ñái »Y Íá1»üèÇ Y3 É3 ä3 í ñ3 èi áoUÁ . 1ñ3 Çñ3 - Í3 Y3 óU3 Y YÍ3 ñ3. náóÁUáoYÁ . »ñ3 í »éáoÁU3 Y 3 U»Y3 UÜ3 ½ ÍáoUáoU:

0ñí áo ün»YúY»ñY 3 ÉYáoU »Y Í3 é3 ÚáoY»ñÇ . 0»Í3 í 3 ñY»ñÇ Ñèi 3 í ä3 Ñ3 YÇY»ñÇ0 . í 3 áí 3 Í 3 é3 í »É anáB3 ÍÇáoÁU3 Y 3 Y Ññ3 Á»Bi áoÁU3 Y Ñ»i 3 é 3 UY, Á» ÇYá 3 Yñ3 YóÇó ä3 Ñ3 YÇí áoU 3 BÉ3 - í 3 YúÇ í 3 ÚháóU: ä3 Ñ3 YÇ3 ñí Y 3 Uñ3 äY1 í áoU 3 3 ñ3 náóÁU3 Y, 3 ½Yí áoÁU3 Y, ä3 í 3 èÉ3 Y3 í í áo - ÁU3 Y, 3 ÚmáOÇ3 Í3 YáoÁU3 Y . ä3 Bi áY3 í 3 ñ 3 Y - Ó3 Yó ÍáoÜÇ0 ÁáoUé í ní 3 Í3 YáoY»ñÇ É3 Éi áoU - Y»ñÁ Ñ3 U3 Í3 ñ. Ç UÇÇáoái 3 ñí ÚáoY3 í »i an»Y 13 - 13 ñ»óY»Éáo 3 Í YÍ3 ÉÇU»ñÇ U3 èÇY Ñ3 Y náóÁU3 Y 3 éúñU3 Uí 3 Ná. áoÁU3 Úm:

**01 ÄÜèÉ0U, Ä ä01 21 2U é01 í ä0Æ**  
**»ÄÆÍ 2ÜÆ 02èÆU 000Ü0A**

AY1áoYí 3 Í ün»YúY Ñéá3 ÍáoU 3 ÑÇY - èí ½máoYúY»ñ, anáYú ä»i ü 3 ÁYÍ 3 Í ÉÇY»Y ün»Yúái é3 NU3 Yí 3 Í Š3 ÄÇÍ3 UÇ 3 éáoUái ä3 ní 3 í anáo - ÁUáoY»ñÇ | ÑÇUáoU: ä3 Ñ3 YÇí áoU 3, an 3 U1 èí ½máoYúY»ñÁ ÑÇUú Ñ3 Y1Çè3 Y3 Y . aní 3 Í3 Éáo - ÁUáoY»ñÇ ÍáYÍñ»i Íá1»üèY»ñÇ Ñ3 U3 ñ, anáYú ä»i 3 Í3 Y è»Íi anÇ 3 é3 YÓÇY . aní 3 Í3 ÉáoÁUáoY - Y»ñ ä»i ü 3 ÜB3 Í Y Ñ3 èi Çü3 UÇY 3 BÉ3 í áOY»ñÇ . Ñ3 é3 ñ3 Í3 UYáoÁU3 Y Ñ3 U3 ä3 í 3 èÉ3 Y Y»ñí 3 - U3 óáoóÇaY»ñÇ Ñ»i ÉánÑñ13 í áoÁUáoY»ñÇ 3 ñí ÚáoY - úáoU:

BñÇ3 Y3 Í3 UÇY 3 ñÁ»üY»ñÁ Ñ»i . U3 ÉY»ñY »Y

- *hurqulifn ortblifh lu lunzuulurduulu hunhrururu- luuluulu zluh ulhusuduulp,*
- *hurqulif uluzh ulhusuduulp,*
- *uqlulurpumlur,*
- *zulnuulurpumlur:*





»Ö»É YB³Y³íáíÇ ä³Bí aY³í ³ñ ³YÓ³Yó ä³-  
í ³èÉ³Y³í íáoÄÜ³Y .. N³Bí »í íáoÄÜ³Y í »ñ³-  
µ»ñÜ³É ³í ³Y¹³í³Y N³Ü³ óuY»ñÇ ³Üñ³ äY¹Ü³Y  
áo ÉañNñ¹³ñ³YÇ .. N³è³ñ³íáoÄÜ³Y íáoÜÇó  
ä³í íÇñ³ííí íÇ ÇBÉ³YáoÄÜ³Y í³í ³í Ü³Üµ Yñ³Yó  
í »ñ³µ»ñÜáoYüÇ N³ nóáoÜ: Ö»í³ í³ ñèí ½µáoYüY»ñÄ  
ä³ náóY³ íáoÜ »Y Nñí .. Ü³É N³Üí ³ñ³ náóÄÜáoYÄ.

Şä»í ³í³Y ä³Bí aYÇ ½µ³Ö»óáoÜÄ »YÄ³-  
¹náóÜ ç í èí ³ NáóÄÜ³Üµ úÄí í³ í ä³Bí aYí:

íáfán Ü³í³ñ¹³íY»ñÇ ä»í ³í³Y í³é³Üáo-  
Y»ñÇó ³íYí³Éí áÖ í³ñü³. íÇ ä³ ÷ añáBÇaY»ñÄ, ³Y-  
BáoBi, ³éç³ óYáoÜ »Y íáYíñ»í í³é³í³ náó-  
ÄÜ³Y, ä»í ³í³Y N³í í³ íÇ í³ ½Ü³í »ñäáoÄÜáoY-  
Y»ñÇ .. N³Ü³ ÜYüÇ ünÇY³ í³Y áó ÜBí ³í³Y Üí ³-  
Ná. áóÄÜáoYÄ:

ä»í ³í³Y ä³Bí aYÜ³Y»ñÄ í ³ñµ»ñ x³Y³-  
ä³ñNÝ»ñáí í »ñ³ÑèíáoÜ »Y N³Ü³ ÜYüÇ íáoÜÇó  
í ñ³Ü³ ¹ñí áÖ yÇY³Ye³í³Y .. ³ÜÉ ³ñÄ»ú³ íáfán é»-  
éáoñéY»ñÇ ú. í³. aníáoÜÄ: 2Ü¹ é»éáoñéY»ñÇ ú-  
í³. aníáoÜÄ .. ä³ñ³B³ NáóÜÄ í »ñ »Y N³YáoÜ í³-  
é³í³ ñÇaY»ñÇ Ü³èY³. Çí ³í³Y çÄÇí³ÜÇ í³ñíañ  
N³ñó»ñ:

Ð³í³é³ñ³ ä»è ³íYí³ÉíáoÜ ç, añ ä»í ³í³Y  
í³é³ÜáoY»ñÄ, añáYü í »ñ³ÑèíáoÜ »Y N³Ü³ ÜYüÇ  
íáoÜÇó í ñ³Ü³ ¹ñí áÖ yÇY³Ye³í³Y .. ³ÜÉ é»éáoñé-  
Y»ñÄ, í náóÜ »Y ³Ü¹ é»éáoñéY»ñÇ ³ñ¹ÜáoY³ í »í ..  
ä³í B³ x ú. í³. aníáoÜY ³ ä³Náí »Éáo µ³ñál³-  
í³Y ä³ñí ³ íáfánáoÄÜáoY:

ä»í ³í³Y .. Ü³èY³ íáfán è»íí añY»ñÇ ÜÇÇ ..  
áÜáoÄÜáoY áóY»óáoÜ í ³ñµ»ñáoÄÜáoY»ñÇ N³ñÄ»ó-  
Ü³Y ÷ äÉ³ñ»Y, óí ÇYéÉ»YíÇ ün»Ye¹náóÄÜáoYÄ í³-  
ÉÇè ç ä»í ³í³Y N³í í³ íáoÜ ³ ½YÇí í³ñü³. íÇ  
ünÇY³íÄ:

**UÖÄÜ²Í ÉÄÍ 1 2ÜÄÖ**

ÉÇí í³ÜÇ 1995Ä. Şä»í ³í³Y í³é³ÜáoÄÜ³Y  
Ü³èÇYí; ün»YüÄ Y³É³í »éáoÜ ç ä»í ³í³Y  
í³é³ÜáoÄÜ³Y Çñ³ íáoYüY»ñÄ, ä³ñí ³í³YáoÄÜáoY-  
Y»ñÄ .. NÇÜY³ñ³ñ èí ½µáoYüY»ñÄ, ÇYáä»è Y³ ..  
íáfáoäóÇ³ÜÇ í³YÉÜ³YÝ áóÖÓí³ í ¹náóÄY»ñ:  
Üñ»Yüáfí añ³í³ ½ñí íáoÜ »Y Yñ³Yü, áí ü»ñ ¹³í³-  
ä³ñí í »É »Y Éabáñ N³Yó³. aníáoÄÜáoY»ñÇ í³Ü  
ä»í ³í³Y í³é³ÜáoÄÜ³Y ¹»ú áóÖÓí³ í N³Yó³. añ-  
íáoÄÜáoY»ñÇ N³Ü³ñ, .. áí ü»ñ áá ä³í B³ x í³ñüÇ  
N³Ü³ñ í »ñÇY 10 í³ náóÜ ³ ½³í í »É »Y ä»í ³-  
í³Y í³é³ÜáoÄÜáoYÇó:

ä³Bí aYÜ³Y Çñ³ íáoYü ááoYÇ ³BÉ³í »Éáo ³ÜY  
¹»äü»náóÜ, »ñµ Y³ Çñ³ YÜÇÇ³ í³Y Ö»í³ í³ñÇ Nñí  
.. í YíáoÜ ç ÁYí»ñ³ í³Y è»ñí N³ñ³ µ»ñáoÄÜáoY»ñÇ  
í³Ü³ ÜáoéY³ í³Y í³ ä»ñÇ Üç: Ü³Y³ .. äÇ í³ náÖ  
³ ½. ³íó³ í³Y í³ äÇ Üç. í Yí »É ³YÜÇÇ³ í³Y  
»YÄ³ í³ N³Y¹Çè³ óáo ä³Bí aYÜ³ÜÇ í³Ü Çñ ä³B-  
í aYÇ Yí³í Ü³Üµ NèíáÖ³ í³Y Çñ³ í³ éáoÄÜáoY»ñ

Çñ³ í³Y³ óYáoÜ ä³Bí aYÜ³ÜÇ Nñí: ä³Bí aYÜ³Y  
»ñíñáñ¹ ä»í ³í³Y ä³Bí aYÇ í³ náÖ ½µ³Ö»óY»É:

Üñ»YüáoÜ Ü³Yñ³Ü³èY Y»ñí³Ü³óíáoÜ »Y  
.. aníáoY»áoÄÜ³Y ³ÜY í »è³íY»ñÄ, añáYü N³Üí ³-  
ñ³ñíáoÜ »Y ä»í ³í³Y í³é³ÜáoÄÜ³Y Nñí ³Y N³-  
Ü³í »Ö»ÉÇ: ä»í ³í³Y í³é³ÜáoY»ñÄ a»Y í³ náÖ  
N³Y¹Çè³Y³ÉÜ³èY³ íáfán ÁYí »ñáoÄÜáoY»ñÇ í³Ü áá  
³èí³ñ³ÜÇY í³ ½Ü³í »ñäáoÄÜáoY»ñÇ í³é³í³-  
ñÇaY»ñ í³Ü ä³ÜÜ³Y³. Çñ íYü»É ³ÜY N³èí ³-  
íáoÄÜ³Y í³Ü. aní í³ÉáoÄÜ³Y ³YáoYÇó, añí »Ö  
ä»í ³í³Y í³é³ÜáoY ³YÓY³ í³Y B³N³. ñ. éáo-  
ÄÜáoY áóYÇ: ä³Bí aYÜ³Y äÇ í³ náÖ Y³ .. Y»ñí³-  
Ü³óY»É ä»í áóÄÜ³Y í³Ü üí ³ñ»ñíñÜ³ Ö»éY³ñíáo-  
ÄÜáoY»ñÇ B³NñÄ:

ä³Bí aYÜ³Y ä³ñí ³ íáfán ç ³Y N³ ä³Öí »Ö»-  
í³óY»É Çñ ³YÜÇÇ³ í³Y Ö»í³ í³ñÇY ³ÜY Nñ³-  
N³Y. Y»ñÇ í³Ü N³YÓY³ñ³ náóÄÜáoY»ñÇ Ü³èÇY,  
añáYü Y³ N³Ü³ náóÜ ç ³YünÇY³ í³Y: ä³Bí aYÜ³Y  
Y³ .. Çñ³ íáoYü áóYÇ Nñ³ Á³ñí »É í³í³ ³ñ»Éáo añ .. ç  
N³YÓY³ñ³ náóÄÜáoY í³Ü Nñ³N³Y. , »Ä» Y³  
.. íYáoÜ ç, añ Nñ³N³Y. Ç Yä³í³ íÄ N³í³ éáoÜ ç  
ün»YüÇY í³Ü í³é³í³ náóÄÜ³Y añáBÜ³YÄ: ä³B-  
í aYÜ³Y ä»í ü ç. ñ³ íáfán Çñ Ö»í³ í³ñÇY Y»ñí³-  
Ü³óYÇ N³ñóÇ çáoÄÜáoYÄ .. ÉY¹ÇñÄ í³Ü Nñ³N³Y. Y  
Çñ³ í³Y³ óYÇ ÜÇ³ÜY ³ÜY ¹»äüáoÜ, »Ä» ¹ñ³ Ü³èÇY  
èí ³ó»É ç. ñ³ íáfán N³YÓY³ñ³ náóÄÜ³Y: 2Ü¹ ¹»ä-  
üáoÜ ³Ü¹. aníáoÄÜáoY Nñí .. ³YüY»ñÇ N³Ü³ñ  
ä³í ³èÉ³Y³í íáoÄÜáoYÄ ¹ñíáoÜ ç áá » ³ÜY  
ä³Bí aYÜ³ÜÇ íñ³, áí Çñ³ í³Y³ óñ»É ç ÉY¹ñ³YüÄ,  
³ÜÉ í »ñ³ ¹³èÇ íñ³, áí Nñ³N³Y. »É çñ ³Ü¹ ä»è  
í³ñí »É: é³í³ÜY áá ÜÇ ÉY¹Çñ í³Ü Nñ³N³Y. äÇ  
í³ náÖ í³í³ñí »É, »Ä» ³ÜY Çñ»YÇó ün»³í³Y í³Ü  
í³ñá³ í³Y Çñ³ í³É³ÉíáoÜ ç Y»ñí³Ü³ óYáoÜ: 2Ü¹-  
äÇèÇ ÉY¹ñÇ í³Ü Nñ³N³Y. Ç Çñ³ í³Y³ óÜ³Y Nñ-  
í .. ³YüY»ñÇ ä³í ³èÉ³Y³í íáoÄÜáoYÄ í náóÜ ç áá  
ÜÇ³ÜY ä³Bí aYÜ³Y, ³ÜÉ Y³ .. í »ñ³ ¹³è Ö»í³ í³ñÄ,  
añY ³Ü¹ äÇèÇ ÉY¹Çñ ç ¹ñ»É í³Ü N³YÓY³ñ³ náóÄÜáoY  
ç í í »É: ÜÜ³Y³ ä»è, äÇ í³ñ»ÉÇ Çñ³ í³Y³ óY»É  
ÉY¹ÇñÄ í³Ü Nñ³N³Y. Ä, »Ä» ¹³ Çñ»YÇó Y»ñ-  
í³Ü³ óYáoÜ ç áí YÖ. áóÄÜáoY Ü³ñ¹áo ³ñÄ³Y³ ä³í-  
íáoÄÜ³Y Yí³í Ü³Üµ¹⁰:

**ÐÄÍ áÖáoÄÜáoÜ. ÜÖ´áo, èÖ°ÜÄ 0¹  
¶ÉÉ 2¹ äÖ ÐÄÍ ÄÄÄ**

í³é³í³ñ³ í³Yüµáo¹èÜ»YÄ. ÉÉ³ íáfán NèíÇaÄ  
.. ä»í ³í³Y í³é³ÜáoÄÜ³Y N³YÓY³ ÁáoÁí Ä ÜÇ³èÇY  
B³N³. ñ. Çé »Y Yñ³YáoÜ, añä»è½Ç ä»í ³í³Y  
í³é³ÜáoÄÜáoYÄ N³èYÇ µ³ñál³ í³Y µ³ñÖñ  
ä³ ÷ añáBÇaY»ñÇ¹¹: àñü³Y µ³ñÖñ »Y ä³ ÷ añáBÇaY»ñÄ,  
³ÜYü³Y ¹ÜáoñÇY ç máfánÇ íÜ³YüÄ: í³é³í³ñ³ í³Y  
añáb Ü³ñÜÇY»ñ, añáYü Çñ³ í³Y³ óYáoÜ »Y ä»-  
í ³í³Y yÇY³YeY»ñÇ N³Bí »üYáoÄÜáoYÄ, èíè»É »Y  
ÜB³í »É Şµ³ñál³ í³Y N³Bí »üY³ ÄÜáoY»ñí. Yä³-

i 3 i ä o y » y 3 é a i a n a b » é , Ä Ç Y a Ç í n 3 ä » i ù i Y n 3 Y u  
í » y i n a y 3 o y » y í n » y o è 3 N U 3 Y 3 ÷ 3 í é » e á o n e Y » n Á  
Ç Y a Ç 3 é Y a o Ä U 3 U m 1 3 ä ä » i ù i í 3 i 3 n » Y :

2 U 1 ä 3 B i a Y I 3 Y » n Ç o Ç Y e i Ç i a o i Y » n Ç o  
U a o n 3 ù 3 Y a l l a o n Á í 3 n a O ÷ ù . í 3 í 3 n 1 » n í 3 i 3 n » É  
í 3 é 3 í 3 n U 3 Y N 3 e i 3 i a o Ä l l a o Y Y » n Ç Y » n u Ç Y í 3 -  
é 3 í 3 n U 3 Y A Y Ä 3 o 3 í 3 n . » n Ç Y í 3 i U 3 U m N e i Á -  
O a o Ä l l a o Y Ç n 3 í 3 Y 3 o Y » E Ç è í » n 3 1 3 è í 3 é 3 í 3 -  
n Ç a Y » n Ç N » i 3 B E 3 i 3 E Ç è , a n ä » e ½ Ç U B 3 í » Y  
3 n 1 U a o Y 3 í » i í » ä í a é a o ä o Ç a Y Y » n u Ç Y A Y Ä 3 o 3 -  
í 3 n . » n : 2 U 1 ä Ç e Ç í 3 Y E 3 n . » E Ç a 1 » n Á í 3 n a O ÷ U í  
B 3 N 3 µ 3 Ä Ç Y Y » n µ » n » É : í a é a o ä o Ç 3 U Ç í 3 Y E 3 n . »  
É a o U A í 3 n a O ÷ Y B 3 Y 3 í » É , a n N 3 ç a O í » É i É a o è 3 ÷ É  
í a n a o e i Y » n Ç o í » Ä Y í 3 n Á » u N » i 3 u Y Y a o Ä l l a o Y -  
Y » n Ç N » i 3 . 3 3 Y N n 3 Ä » B i a o Ä l l a o Y Ç o : ( U m a o 1 e U » -  
Y Ç 1 » n Y a o e a o U Y 3 e Ç n i a o U ÷ 7 - n 1 . É É a o U ) :

**í 2 e 2 1 2 Ø 2 1 2 U 3 Ä Ä í 2 U Ä 2 Ä U Ä e i 2 O i ä o Ø A**

2 n 1 U a o Y 3 í » i a o Ä U 3 Y N 3 e Y » É a o N 3 U 3 n ä » -  
i 3 í 3 Y í Ä Ç í 3 U Ç ½ 3 n . 3 o U 3 Y í » a o e a o o U 3 Y A Y 1 -  
N 3 Y a o n ä 3 i 3 e É 3 Y 3 i í a o Ä l l a o Y Ä ä » i ù i 1 n í Ç  
í 3 é 3 í 3 n a o Ä U 3 Y í a Y í n » i N 3 e i 3 i a o Ä U 3 Y í n 3 1 2 :  
Ø 3 x 3 É 3 U 1 ä Ç e Ç í 3 é 3 l l a o Ä l l a o Y Ä . í Y i a o U ÷ í 3 -  
é 3 í 3 n a o Ä U 3 Y í 3 n ä 3 í 3 ½ U Ç Y 3 É 3 n 3 n a o Ä l l a o Y a o U :  
2 U 1 N 3 e i 3 i a o Ä l l a o Y Ä í 3 n a O ÷ ÷ Y 3 í » É a n N n 1 3 -  
i í 3 í 3 Y í 3 é 3 l l a o Ä l l a o Y Y » n í n 3 U 3 1 n » É ä » i 3 -  
í 3 Y í 3 é 3 l l a o Y » n Ç Y , a n a Y u N 3 Y 1 Ç ä » É » Y B 3 N » n Ç  
µ 3 E U 3 Y µ 3 n 1 N Ç U Y 3 E Y 1 n Ç , í a n a Y o 3 Y N n 3 Ä » B i  
÷ 3 U 1 Ç n 3 í Ç x 3 í Ä u Y Y 3 n í » É í e i 3 N a o Ä U 3 Y 3 n -  
Ä 3 Y Ç U 3 e Y 3 . » i Ç N » i , a n Ç É a n N n 1 Ç í n 3 í 3 n » É Ç  
í N Ç U Y i » É :

ä o a Ä » n . » l Ä Ç e i 3 Y í 3 É Ç o N » i á 1 9 7 8 Á í 3 í 3 -  
Y Ç Y 1 3 2 U » n Ç í 3 U Ç Ø Ç 3 o l 3 É U 3 N 3 Y . Y » n Y e i » O -  
í » o Ç Y í 3 é 3 í 3 n 3 í 3 Y í Ä Ç í 3 U Ç µ 3 Ä Ç Y ( í ¼ ) : í ¼ -  
Y 3 ä 3 N a i a o U ÷ Ç B E 3 Y a o Ä U 3 Y . a n í 3 1 Ç n » l a o O Ç  
u 3 O 3 u 3 í 3 Y O » í 3 í 3 n a o U A í » µ 3 n a l 3 í 3 Y í n 3 .  
n Ç a o O a o Ä l l a o Y Ä : 2 U 1 N 3 U 3 í 3 n . Y 3 ä 3 í » Y i n a -  
Y 3 o í 3 í » l l a o n 3 ù 3 Y a l l a o n e i a n 3 µ 3 Ä 3 Y a o U í 3 U  
a n í 3 í 3 É a o Ä l l a o Y ä 3 i 3 e É 3 Y 3 i a o ÷ è » ÷ 3 í 3 Y  
µ 3 n a l 3 í 3 Y í n 3 . n Ç í 3 é 3 í 3 n U 3 Y N 3 U 3 n :

í ¼ - Y e i » O í » É ÷ Ç B E 3 Y a o Ä U 3 Y . a n í 3 1 Ç n  
» l a o O Ç í 3 é 3 l l a o Y » n Ç í 3 n a l 3 í 3 Y í 3 n u 3 . í Ç  
ä 3 ÷ a n a B Ç a Y » n Ç N 3 U 3 É Ç n , a n Á í Ç n 3 é » É Ç ¼ Ç B E 3 -  
Y a o Ä U 3 Y . a n í 3 1 Ç n » l a o O Ç . a n í 3 í 3 É a o Ä l l a o Y Y » n Ç í  
í 3 n a o Ä l l a o Y Y » n Ç µ a f a n ä 3 B i a Y 3 i 3 n 3 Y O 3 Y o í  
í 3 é 3 l l a o Y » n Ç N 3 U 3 n : 2 U 1 Y a n U » n Á ä 3 n a o Y 3 í a o U  
» Y 1 4 A Y 1 N 3 Y a o n e i ½ µ a o Y u Y » n Ç B 3 n 3 1 n 3 Y u ,  
a n a Y u ä » i ù i í 3 Y E a n a B » Y 1 3 B Y 3 U Ç Y í 3 é 3 l l a o -  
Y » n Ç í 3 n u 3 . Ç í Á : 2 U 1 e i ½ µ a o Y u Y » n Ç í » Y i n a Y 3 -  
í 3 Y í 3 n n Á N 3 Y 1 Ç e 3 Y a o U ÷ 3 U Y N 3 U » o 3 í 3 n . A ,  
N 3 U 3 O 3 U Y a n Ç ä » i 3 í 3 Y í 3 é 3 l l a o Y Ä í e i 3 -  
N a o Ä U 3 U m u Á í í 3 í U 3 n 1 a o ä 3 n i 3 í 3 Y a o Ä l l a o Y Y ÷ :

3 B Y 3 U Ç Y í 3 é 3 l l a o Y » n Y Ç n » Y o . a n í a o Y » a o Ä U 3 Y  
U » Ç ä » i ù ¼ E Ç Y » Y 3 Y í a o U Y 3 í 3 É í » ä » i 3 í 3 Y  
ä 3 B i a Y Ä a u . í 3 . a n í » Y N 3 Y a o Y 3 Y O Y 3 í 3 Y B 3 -  
N Ç : 2 U 1 Y a n U » n Á Y 3 í » ä 3 n a o Y 3 í a o U » Y í a Y í n » i  
ä 3 ÷ a n a B Ç a Y » n , a n a Y u 3 ä 3 N a i a o U » Y U Ç B 3 n u  
a f a n i Y » n Ç U 3 Y n 3 U 3 e Y í 3 n . 3 í a n a o U 3 n i 3 u Ç Y  
3 O m l a o n Y » n Ç o e i 3 o í a O Y í » n Y » n , í 3 é 3 l l a o Y » n Ç  
U Ç Ç í Y í » n Y » n , y Ç Y 3 Y e 3 í 3 Y B 3 N » n Ç µ 3 B E a o U ,  
3 Y í a o U Y 3 í 3 É 3 Ä U 3 Y , ½ µ 3 O í 3 í a o Ä U 3 Y 3 ä 3 N a -  
í a o U , ä 3 B i a Y Ç í » n i 3 u Ç Y . a n í a o Y » a o Ä U 3 Y ä 3 -  
n 3 B 3 N a o U : í 3 Y a Y Y » n Ç Ç n 3 í 3 Y 3 o a o U Y 3 ä 3 N a i -  
í a o U ÷ í 3 é 3 í 3 n a o Ä U 3 Y e a i a n 3 í 3 Y í 3 n . 3 ä 3 -  
N 3 í 3 Y A Y Ä 3 o 3 í 3 n . Ç U Ç ç a o í :

í 3 Ä Ç Y Ä Y 3 í » e i » O í » É ÷ y Ç Y 3 Y e 3 í 3 Y  
í í U 3 E Y » n Ç µ 3 o U 3 Y U Ç 3 e Y 3 í 3 Y N 3 U 3 í 3 n . » n :  
2 U 1 N 3 U 3 í 3 n . » n Á ä » i 3 í 3 Y í » . 3 O í Y Ç , Ç n 3 -  
a n í í a o U » Y µ a f a n . a n í 3 í 3 É a o Ä l l a o Y Y » n a o U í ¼ í -  
í a o U Ç o » Y Ä 3 í 3 » Y ä 3 n µ » n 3 í 3 Y í » n 3 Y 3 U 3 Y :  
í 3 Ä Ç Y Ä ä 3 n µ » n 3 µ 3 n í » n e i a o . U 3 Y ÷ » Y Ä 3 n í a o U  
a n í 3 í 3 É a o Ä U 3 Y µ 3 n a l 3 í 3 Y í n 3 . n » n Á , N 3 Y O -  
Y 3 n 3 n 3 í 3 Y Y » n ÷ í 3 E Ç è í » ÷ Ä Ç í 3 U Ç a f a n i a o U  
ä 3 B i a Y 3 í 3 Y 3 Y O 3 Y o ä 3 i 3 n 3 e i 3 U 3 Y e » U Ç Y 3 n -  
Y » n ÷ í 3 n a o U Ç Y a ä » e í a f a o U µ Ç 3 u í n a o . Ç í 3 B Ç Y . -  
í a Y u 3 O 3 u a o U , 3 U Y ä » e ÷ 2 e U 3 U E u 3 O 3 u Y » n a o U :

í » n Ç Y í 3 n Ç Y » n Ç Y U Ç B 3 n u 3 U E ä » i a o -  
Ä l l a o Y Y » n N » i í » É » Y 2 Ø U u n Ç Y 3 í Ç Y , Y » n 3 e l 3 É 2 n -  
» Y i Ç Y 3 Y í » Ø 3 n 3 í 3 U Ç Y 2 y n Ç í 3 Y :

**í 2 U 2 2 1 2 U Ø a i 2 Ø a o Ø**

í 3 Y 3 1 3 l l a o U U Ç B 3 n u . 3 í 3 e Y » n , Ç Y a ä » e  
Y 3 í » 1 3 B Y 3 U Ç Y í 3 é 3 í 3 n a o Ä l l a o Y Ä 1 4 e i » O í » É » Y  
ä 3 B i a Y Y » n Y ä 3 i 3 í a o Y » Y 3 é a i 3 ä 3 N a i » É  
u n » Y e 1 Ç n Y » n Ç í 3 í 3 . ä » i 3 í 3 Y ä 3 B i a Y I 3 -  
Y » n Ç í Ä Ç í 3 í 3 Y N 3 n o » n Ç O » í 3 í 3 n a o U A : 2 U 1 ä Ç e Ç  
ä 3 B i a Y Y » n Ç Y í 3 n µ » n í » n ä » Y í a a a o U S ÷ Ä Ç í 3 U Ç  
í a U Ç e 3 n ! ( 2 É µ » n i 3 ) , S 3 ½ Y í a o Ä U 3 Y N 3 n o » n a í í a -  
U Ç e 3 n ! ( u Y i 3 n Ç è ) , S B 3 N » n Ç µ 3 E U 3 Y N 3 n o » n a í  
í a U Ç e 3 n ! ( í n Ç i 3 Y 3 í 3 Y í a f a o U µ Ç 3 , e 3 e i 3 -  
ä 3 Y , U a í 3 e í a í Ç 3 , U l l a o í n a o Y e í Ç í , Ø l l a o e Ç e -  
3 n » U i U 3 Y í 3 n 3 í u Y » n í » U a o í a Y ) , S U 3 e Y 3 -  
í Ç o Y » n Ç B 3 N » n Ç ä 3 N ä 3 Y a o Ä U 3 Y í a U Ç e 3 n ! ( U l l a o -  
y 3 a o Y 1 É » Y 1 ) í 3 U S ÷ Ä Ç í 3 U Ç N 3 n o » n a í É a n N n 1 3 -  
í a o ! ( 1 3 B Y 3 U Ç Y í 3 é 3 í 3 n a o Ä l l a o Y ) :

2 U e µ a f a n µ 3 Ä Ç Y Y » n Á í í 3 l l a o U » Y 3 U Y ÷ 3 e i Ç  
x 3 Y 3 a U 3 Y U 3 e Ç Y , a n ÷ Ä Ç í 3 U Ç a f a n i a o U . a l l a o Ä l l a o Y  
a o Y » Y » n í a o É a B a n e Ç e í » n 3 U Y 1 » ä u a o U , » n µ 1 a o u  
3 U m a o Ç a í Ç Y N Ç U Y i a o U » u é » . 3 É N 3 U 3 í 3 n . Ç í n 3 :

U 3 É ä » i 3 í 3 Y í 3 é 3 l l a o Y » n Á N » B i a o Ä U 3 U m  
í 3 n a O » Y U a e 3 Y 3 É , Ä Ç Y Ä ÷ Ç n » Y Ç o Y » n í 3 U 3 o Y a o U  
Ç n 3 í 3 Y µ 3 n a l 3 í 3 Y í 3 n u 3 . Ç í Á í » 1 n 3 ÷ a É 3 -  
n » Y ä 3 B i ä 3 Y » Y Ç n » Y o N O a o U í 3 i 3 n » É a í O 3 -  
í » n ä a o U Y » n Ç í » N 3 U » o 3 í 3 n . » n Ç Ç n 3 í 3 µ 3 Y 3 í 3 Y  
Y n µ a o Ä l l a o Y Y » n Ç Y :

oñiñañ, »ñm»UY i »OÇ i äoY»Yaou Y3 .. 3UY N3 nõ»nç a3 ÷ç 1aonë U3 Yn3 U3 eY»oäou, añaYü ä»i ü i 3 IYN3 lri EÇY»ÇY ó3 YI3 ó3 I3 µ3 Y3 I3 Y3 .. µ3 ñal3 I3 Y3 13 i äOäoÄU3 Üµ uÄi i 3 I3 U3 ñ1äoY: oñm 3 U1 äÇeÇ µ3 Y3 i »OÇ äoY»Yaou, 13 3 i »EÇ B3 i I3 ñaO i N3 Y. »óY»E N3 e3 ñ3 I3 I3 Y3 i e i 3 Nao-ÄU3 Y i ña1/2Ç3 UÇ, ü3 Y3 3 Uñ3 äY1»E 3 U1 i e i 3 Nao-ÄU3 Y: I3 Y3 13 UÇ 13 BÝ3 UÇY I3 e3 i 3 ñaoÄU3 oY Y3 i ñ»E i UÇ Uai »oäou, añÇ BñÇ3 Y3 IY»ñäou Yñ3 Yü, a i ü»ñ ä»i 3 I3 Y3 ä3 Bi aY»ñ »Y 1/2µ-Ö»oYäou, Çei3 ä»e ó3 YI3 Yaou »Y Ö»eY3 ñi»E µ3 -ñal3 I3 Y3 I3 ñ. Ç UÇçaoY»ñ: 2U1 Uai »oäouÄ µEäou i Yñ3 YÇó, añ Yñ3 Yü Çñ3 i 3 Üµ ó3 YI3 Yaou »Y 3 ñ-Ä3 Y3 Y3 E ü3 Ö3 ü3 oÇY»ñÇ 3 i »EÇ U»I N3 ñ. 3 Y-üÇY: 2U1 Çei ä3 i x3 éai añaBaou i AY1äoYi »E 3 ñ. »EäO i 3 ñü3. IÇ 1»äü»ñÇ eä3 eÇä ó3 YI3 I3 1/2U»-éai a i a 1ÇYÇI3 óY»E µ3 ñal3 I3 Y3 i 3 ñü3. Ç I A:

3 ñal3 I3 Y3 N3 U3 I3 ñ. Ç .. 1ñ3 Öi3 i 3 ñ-Ü3 Y3 I3 Y3 13 I3 Y3 Uai »oäouÄ NÇU3 i äou i UÇYä B3 N»ñÇ µ3 EÜ3 Y3 3 e3 Ç3 oäouÄ 1ñ3 YÇó Éäoë3 -»Eäo NY3 ñ3 í añaOÄU3 Y i ñ3: 2U1 Uai »oäouÄ NÇU3 i äou i U3 ñ1 I3 Yó N»i 3 BE3 i »Eäo .. 3 UY »YÄ3 1ñaoÄU3 Y i ñ3, añ Yñ3 Yü ó3 YI3 Yaou »Y 3 Y»E 3 UY, ÇYä xÇBi »Y N3 U3 ñaoU:

ÄÇI3 UÇ N3 nõ»ñai I3 Y3 13 UÇ 3 BÝ3 UÇY ÉañNñ13 ñ3 YÇ i 3 ñaoÄU3 oYÄ 1/2µ3 Öi äou i B3 N»ñÇ NY3 ñ3 í añ µ3 ÉäoUY»ñÇ .. 3 UÉ µ3 ñal3 I3 Y3 N3 nõ»ñai` Yñ3 Yó N3 U3 ñ, a i ü»ñ NY3 ñ3 í añÇYë 3 1/2-1»oäoÄU3 oY IäoY»Y3 Y3 13 BÝ3 UÇY I3 e3 i 3 ñaoÄU3 Y i 3 I3 Y3 añaBaouY»ñÇ i ñ3, Y»ñ3 eU3 E 3 UY ä3 B- i aY3 i 3 ñ 3 YÓ3 Yó, a i ü»ñ ä3 i 3 eE3 Y3 i äo »Y ŠIäolñ i ñ3 e i Ç! I3 e3 i 3 ñÜ3 Y3 N3 U3 ñ: ŠIäolñ i ñ3 e i Y»ñY! e i »ÖI i äou »Y Yñ3 N3 U3 ñ, añä»e1/2Ç añaBaou AY1äoYäOÇ Yñ1ñaoUY»ñÄ ä3 N i »Y 3 e3 YÓÇY ( .. 3 Öi YÇ) 3 YI3 E EY3 U3 I3 EY»ñÇ IäOUÇó B3 -N»ñÇ µ3 ÉäoUÇó Éäoë3 ÷»Eäo N3 U3 ñ: añaBaou I3 -U3 óYäO3 YÓY AY1N3 Yñ3 ä»e i »ÖU3 I ä, Ä»añi »Ö »Y . i Y i äou Çñ i 3 i 3 ñ3 I Y»ñ1ñaoUY»ñÄ, .. 3 U1 ä3 i - x3 éai aÇ I3 ñaO . i Y i »E Yñ3 Yó 3 1/2»oäoÄU3 Y Y»ñüa:

ÄÇI3 UÇ ÉañNñ1Ç i 3 ñaoÄU3 oYÄ Y»ñ3 éäou i Ö3 BÝ3 UÇY I3 µÇY»i Ç máÉañ 3 Y13 UY»ñÇY, Y»ñ3 eU3 E i 3 ñä3 ä»i ÇY: 2U1 i 3 ñaoÄU3 Y äoB3 1-ñaoÄU3 Y Y»ñüa »Y. i Y i äou I3 µÇY»i Ç 3 Y13 UY»ñÇ 3 UäoëÇY»ñÄ .. Yñ3 Yó EY3 UÜÇ i 3 i . i Y i äO 3 Y-ÖÇYü, I3 e3 i 3 ñaoÄU3 Y Y3 E3 ñ3 ñY»ñÇ ü3 Ö3 ü3 -I3 Y3 Bi 3 µÇ 3 Y13 UY»ñÄ .. 13 BÝ3 UÇY ä»i 3 I3 Y3 I3 e3 UäoÄU3 Y 3 i »EÇ µ3 ñOñ3 e i Çx3 Y ä3 Bi aYU3 -Y»ñÄ: 2U1 i 3 ñaoÄU3 oYÄ 1/2µ3 Öi äou i Çñ Nèl äOäoÄU3 Y i 3 I . i Y i äOY»ñÇ 3 I i Ç i Y»ñÇ, »I3 Uäo i Y»ñÇ .. ä3 ñi 3 i añaOÄU3 oY»ñÇ 1Ç i 3 ñi U3 Üµ:

oñm I3 e i 3 I Y»ñ I3 Y, añ E3 E i i »E i ü»ñ 3 - I3 Y3 üñ»Ye1ñaoÄU3 oYÄ, ÄÇI3 UÇ N3 nõ»ñai ÉañNñ13 I3 YÄ äÇ ÷ äE3 ñÇYäou äe i ÇI3 YäoÄU3 YÄ, 13 i 3 E3 1/2äoÄU3 YÄ .. 13 i 3 i añY»ñÇY: U3 1/2µ3 Ö-

i äou i 3 UY Çñ3 i Çx3 IY»ñai, añaYü I3 ñaO »Y 3 Yµ3 ñal3 I3 Y3 ÄI3 E ü3 Ö3 ü3 oÇY»ñÇY, µ3 Uó UÇ .. YaouY Ä3 U3 Y3 I3 3 YüñÇY3 I3 Y3 ä»Y N3 U3 ñi äou: ¶ñai Y3 I3 Yaou Yñ3 i 3 ñaoÄU3 oYÄ e»ñi añ»Y I3 ä- i 3 I i Yñ3 Yó N»i , a i ü»ñ UÇ3 i añi3 I3 »Y B3 N»ñÇ µ3 EÜ3 Y3 I3 Y3 13 I3 Y3 üñ»Ye1ñaoÄU3 Üµ15: 2U1 ä3 Bi aYU3 Y»ñÄ 1ÇUäou »Y 3 UY N3 nõ»ñai, Ä ÇYää»e i 3 ñi »E IäYIñ»i 3 I i Ç i Y»ñÇ I3 U3 B3 N»ñÇ N»i , .. i 3 ñaoÄU3 YÄ i 3 EÇe i Çñ ÉañNñaoñ1Y»ñÄ: i 3 ñä3 ä»i Ä YaouYä»e Yñ3 Y EY1ñaoU i N»i 3 üY»äoÄU3 oY Çñ3 I3 Y3 óY»E .. U»I Y3 µ3 Y»E IäYIñ»i N3 nõ»ñ 1ñ3 Yó 3 e3 Ç3 óU3 Y BñÇ3 - Y3 IY»ñaoU:

i 3 ñaoÄU3 oYÄ Y3 .. ä3 i 3 eE3 Y3 i i äoÄU3 oY i ñaoU ŠÉäµµÇei Y»ñÇ . ñ3 YóU3 Y U3 eÇY! üñ»YüÇ .. ÉäµµÇei Y»ñÇ i 3 ñü3. IÇ U3 eÇY üñ»Ye. nüÇ IÇ-ñ3 éU3 Y N3 U3 ñ: 2U1 üñ»YüY»ñÄ UÇ i 3 I3 »Y Éäµ-µÇY. 3 UÇY. añi äoY»äoÄU3 Y Ä3 ÷ 3 YóÇI äoÄU3 Y aña- B3 IÇ U3 I3 ñ1 IÇ Y»ñ1ñÜ3 YÄ .. 3 U1 . añi äoY»äo-ÄU3 Üµ 1/2µ3 Öi äO 3 YÓ3 Yó N3 U3 ñ µ3 ñOñ U3 eY3 . Ç i 3 I3 Y3 ä3 ÷ 3 YÇBY»ñ e3 NÜ3 Y»EäoY: 2U1 »ñi äo üñ»YüY»ñY äoëäoUY3 eÇñi äou »Y 4-ñ1 . ÉEäou:

ÄÇI3 UÇ N3 nõ»ñai I3 Y3 13 UÇ Y»ñi3 UÇe ÉañNñ13 I3 YÄ »YÄ3 1ñaoU i, añ i 3 ñaoÄU3 oYÄ Çñ Yä3 i 3 IY»ñÇ Çñ3 . añi U3 Y N3 ñaoU N3 çäOäo-ÄU3 Y i N3 eYäou. ŠO3 ñ1ÇI, añaYó N»i »e . añi »U äoY»Yaou, AY1äoYäou »Y, añ xÇBi añaBaouY»ñÇ I3 -U3 oäoUY ü. Yaou i 3 ä3 Nai »E Çñ»Yó »ñi3 ñ3 -Ä3 U i »i ü3 Ö3 ü3 I3 Y3 3 eäOçäoÄU3 oYÄ: Uñ3 Yü AY-1äoYäou »Y, añ I3 Y3 13 oÇY»ñY 3 IYI3 ÉäoU »Y i 3 ñü3 . IÇ .. Çñ3 í äoYüÇ µ3 ñOñ ä3 ÷ añaBÇäY»ñ: Uñ3 Yü 3 ñ»E »Y NY3 ñ3 í añ 3 U»Y µ3 Y 3 U1 ä3 ÷ añaBÇäY»ñÇY N3 U3 ä3 i 3 eE3 Y»Eäo N3 U3 ñ i : 2YI3 E 1ñ3 YÇó, I3 Y3 13 Uäou i »OÇ äoY»ó3 I e i 3 Y13 EY»ñÄ 1ñ1»óÇY i 3 ñä3 ä»i ÇY U i óY»E, 3 Uä»e i äai 3 I . Š 3 ñal3 I3 Y3 ÷ 3 Ä»Ä! , añÇ AY1äo- YäouY i 3 I3 Yañ»Y I3 Uñ3 äY1Ç ÄÇI3 UÇ N3 nõ»ñai i 3 ñaoÄU3 Y 1Çñü»ñÄ16:

**eÄeI Ä I 2 e 2 i 2 ä a o O o i 2 p E 2 i 2 1 2 1/0**

eÇeIÇ I3 e3 i 3 ñaoUÄ »YÄ3 1ñaoU i NÇU- Y3 EY1ÇñY»ñÇ µ3 ó3 N3 lri äoUÄ UÇYä .. 1ñ3 Yó I3 . äoUÄ, 3 UYäoN»i .. 1ñ3 Yó I3 . äoUÄ I3 YÉ»Eäo UÇ- çäoY»ñÇ Ö»eY3 ñi äou:

2U1 e i »Ö I3 Y3 añaB Y3 E3 1/2 . äoB3 I3 Y3 YB3 Y- Y»ñ.

- *Uzhuusuuquq, nrq huulqush sh qlnuv: Uju uaurqily huurnq kn uulprnqznpjauwp huulnuud jhntq u2- huusulfnv, puwj hluuruuqnr t, nr lruulif luulu zqsnuv kn ulntq uylquhu, nr lruulif, nlftr quuju kn hrklq qmhuurqhntqm, zstulnt kn hrklq huusuruo qru- nnuulntqr.*





i äY>ñáí, U3 eY3 ÍÇáñ>Y, á3 ñi 3 Í3 Y >Y 3 UY Ñ3 -  
é3 ñ3 Íá0ÁU3 YA, áñÇY Yñ3 Yü Í3 é3 Uá0U >Y: 2U-  
i »0, áñi »0 á3 Bi äY>ñ ei 3 Yá0U >Y N½áñ Í3 -  
á»ñÇ ÑÇU3 Y í ñ3, ÉáU3 É í »ñ3 µ»ñUá0YüY 3 eYáí á0U  
¿ Í3 á»ñÇY .. áá Á» Ñ3 ei 3 i á0ÁU3 YA, áñi »0 YB3 -  
Y3 Í í 3 Í ¿ 3 Y0Á: Ð3 x3 É 3 U1 áÇèÇ á3 Bi äYÇ Ñ3 -  
í 3 Í Yá0Y, 3 Í YÍ 3 Éá0U ¿, áñ Çñ 0»Í 3 í 3 ñÁ Çñ>Y ½»ñÍ  
Í á3 ÑÇ ÑY3 ñ3 í áñ 1Áí 3 ñá0ÁUá0Y>ñÇ0: 03 03 ü3 -  
Í 3 Y Í á0é3 Í á0ÁUá0Y>ñÇ Í á0UÇ0 YB3 Y3 Í í 3 Í 3 Y-  
0ÇYü Í 3 ñá0 >Y µ3 ñ1 á0ÁUá0Y>ñ ei »0Í >É Çñ>Y0  
Í 3 é3 í 3 ñÇáY>ñÇ Ñ3 U3 ñ, áñáY0 Í 3 á»ñY 3 UYü3 Y  
¿É 3 ½1»0ÇÍ á»Y:

2ñÁ3 YÇüY>ñÇ í ñ3 ÑÇUÝí 3 Í á»i 3 Í 3 Y Í 3 -  
é3 Uá0ÁUá0Y á0YÇ UÇ B3 ñü 3 é3 í »Éá0ÁUá0Y>ñ.

- *Թեկնածուների մասին դատում են տնտեսական եկթա-  
կա չափորոշիչների հիման վրա, որովք իրոք կարելի է  
տնտեսել երև խախտումների մասին կասկածներ  
կան:*
- *Պաշտոններ զբաղեցնող անձինք լավ արդյունքներ  
ցույց տալու խթանիչ ունեն: Պետական ծառայու-  
թյան փոխարկայինացումը հանգեցնում է միջակ  
արդյունքների: Երբ փոխարկային գործիչները հնա-  
րավորություն են ունենում անմիջակալորեն ազդել  
պետական ծառայողների հավաքագրման, առաջ-  
խաղացման, աշխատանքից ազատման կամ տեղա-  
փոխման վրա որևէ այլ հիմքերով, քան արժանիքներն  
են, դժվար է սպասել մասնագիտական կարգա-  
պահություն, ինչպես նաև դժվար է օգտագործել լավ  
արդյունքների հասնելու խթանիչներ, երև անձինք  
նշանակվում են կարճ ժամկետով:*
- *Քաղաքական նկատառումներով նշանակված պե-  
տական ծառայողները կարող են ավելի շատ հասկանա-  
լի ենել խախտել կանոնները՝ նպատակ ունենալով  
առավելագույնս անհրաժեշտ շահ ստանալ այն կարճ  
ժամկետում, որի ընթացքում նրանք հույս ունեն  
զտնվել ծառայությունից:*
- *Իրենց ունակությունների շնորհիվ, ինչպես նաև  
հասակ և տնտեսական եկթակա չափորոշիչների հիման  
վրա պաշտոններ ստացած պետական ծառայողները  
ավելի հասակ կզիտակցեն իրենց վարչաձ պետու-  
թյան նկատմամբ հաշվետու լինելու հանգամանքը, և  
չեն չգտի բավարարել միայն այն կառավարությանը,  
որը սխալ պահին իշխանություն զուրի է,*
- *Արժանիքների վրա հիմնված պետական  
ծառայությունը խուսափում է համեմատաբար  
կարճաժամկետ բնույթ ունեցող փոխարկային  
նշանակումներից, որովք պայմանավորված են  
կառավարության յուրաքանչյուր փոփոխությանը և  
դրանով իսկ կիտուսափի նաև կարքերի  
որակավորման կորուսից:*

é3 Í 3 UY µ3 ó3 é3 á»è 3 ñÁ3 YÇüY>ñÇ í ñ3  
ÑÇUÝí 3 Í á»i 3 Í 3 Y Í 3 é3 Uá0ÁUá0YÁ ÑY3 ñ3 í áñ ¿,

áñ >YÁ3 ñÍ í Ç ÷ á ÷ áÉ á0ÁUá0Y>ñÇ, áñ á»è½Ç Ñ3 Bi Ç  
3 éYí >Y Áá0áí ñ13 í 3 ñ3 Í 3 Y áñ3 Í í Ç Í 3 UÇY Ñ3 -  
U3 á3 í 3 éÉ3 Yá0 . áñÍ Y3 Í 3 Y ü3 UÉ»ñÇ Í ñ3 . ñ»-  
ñÁ: UñÇY3 Í, YU3 Y Í ñ3 . ñ»ñÁ Í 3 ñá0 >Y 3 á3 NÁ-  
í >É, áñ ÷ áüñ3 U3 eYá0ÁUá0Y>ñY 3 ñ13 ñ3 0Çáñ>Y  
Y>ñÍ 3 U3 0í 3 Í ÉÇY>Y á»i 3 Í 3 Y Í 3 é3 Uá0ÁUá0Yá0U,  
.. áñ á»è½Ç Bi í í >Y . >Y1»ñ3 UÇY .. 3 BÉ3 ñÑ3 . ñ3 -  
Í 3 Y 3 YÑ3 í 3 é3 ñ3 Í BÉá0ÁUá0YÁ: 2í >ÉÇY, 3 ñÁ3 -  
YÇüY>ñÇ í ñ3 ÑÇUÝí 3 Í á»i 3 Í 3 Y Í 3 é3 Uá0ÁUá0YÁ  
Í áéá0á0Ç3 UÇ 1»U >ñ3 BÉÇüY>ñ áÇ í 3 ÉÇè:

á»i 3 Í 3 Y è»Í í áñÇ á3 Bi äY>ñá0U Ñ3 è-  
i ÇüY>ñÇ áá Í áéá0á0ÇáY Ñ3 í 3 ü3 . ñU3 Y á3 UÜ3 Y-  
Y>ñÁ Y>ñ3 éá0U >Y.

- *հիմնականում արժանիքների հիման վրա  
հասակների հավաքագրումը և առաջխաղացման  
ծրագրերը՝ օբյեկտիվ և մրցակցային չափորոշիչներով  
ու հասակ նախաընտրված կարիերայով,*
- *պետական տեղադրի համար հասակների հավա-  
քագրման և դրա գործունեությանը փոխարկային մի-  
ջանությունը նվազագույնի հասցնելը,*
- *որոշակի բարձր պաշտոններում փոխարկային նշա-  
նակումների խիստ սահմանափակումը,*
- *համապատասխան խթանիչներ սպասելովոր հար-  
մար աշխատավարձը և այլ առավելությունները,*
- *պետական ծառայողների պաշտպանությունը՝ իրա-  
վունքի մեխանիզմների ներքին կիրառման միջոցով:*

B3 i »ñÁ µY3 ½13 µ3 ñ Ñ3 Í í 3 Í >Y >YÁ3 1ñ»-  
Éá0, áñ 3 BÉ3 í 3 í 3 ñ0Ç µ3 ñ0ñ3 á0á0Á Í í ñ3 0YÇ  
Í áéá0á0Ç3 Y á»i 3 Í 3 Y Í 3 é3 Uá0Y>ñÇ Uáí , áñáYü  
áYáÇY 3 BÉ3 í 3 í 3 ñ0 >Y èi 3 Yá0U: ¶áñÍ Y3 Í 3 Yá0U  
Çñ3 í Çx3 Í Y 3 í >ÉÇ µ3 ñ1 ¿: 2BÉ3 í 3 YüÇ í 3 ñ0Ç -  
i ñá0ÁU3 Y µ3 ñ»÷ áÉ á0UÁ, áY3 U3 Í áñ Í 3 ñ1 áñ  
YB3 Y3 Í á0ÁUá0Y á0YÇ, Çñ>YÇ0 Y>ñÍ 3 U3 0Yá0U ¿ UÇ  
B3 ñü ÉÁ3 YÇáY>ñÇ0 UÇ3 UY U>ÍÁ, áñáY0 ÑÇUÝ3 -  
Ñ3 ñ0Y 3 YÑñ3 Á»Bi ¿ Éá0Í >É20:

2Uá03 U>Y3 UYÇÍ, 3 BÉ3 í 3 í 3 ñ0Ç Í 3 éá00-  
í 3 Í üÇ µ3 ñ»÷ áÉ á0UÁ Í 3 ñá0 ¿ Ñ3 Y1Çé3 Y3 É Í á-  
éá0á0Ç3 UÇ Í 3 YÉU3 Y Í 3 ñ1 áñ UÇá0: 2U1 áÇèÇ  
µ3 ñ»÷ áÉ á0UÁ>ñÁ ÷ á ÷ áÉ á0U >Y á»i 3 Í 3 Y Í 3 -  
é3 Uá0Y>ñÇ ÉÁ3 YÇáY>ñÇ Í 3 éá00í 3 Í UÁ 3 í >ÉÇ Á3 -  
÷ 3 Y0ÇÍ 13 ñ0Y>Éáí 3 BÉ3 í 3 YüÇ 1ÇU3 0 á3 ñ-  
.. 3 í ñá0UÁ, µ3 ñ0ñ3 0Yá0U >Y Y3 ÉÍ ÇYá0U >03 Í  
áYáÇY 3 BÉ3 í 3 í 3 ñ0Á .. á»i 3 Í 3 Y è»Í í áñá0U  
3 BÉ3 í 3 YüÇ >Y Ññ3 í Çñá0U 3 í >ÉÇ ÷ áñ03 éá0  
3 BÉ3 í 3 Í 3 ½U.

- *Պետական ծառայողներին կորուստ պայցված պրակ-  
տիկայից հրաժարվելու և արդյունավետ աշխատելու  
խթանիչները ավելի հուսալի են գործում, երև  
պարզաեսրման համակարգը հիմնվում է մեխանիկա-  
տիկայի սկզբունքի վրա: Երբ աշխատավարձը և  
պաշտոնական առաջխաղացումն սկնհասնեն*





o d 1 4 U i o d A d 2 d 2 o i ä o d i 2 p 2 e d: U i o d U o d o i U i o d U o d Ä q d 2 U d 2 d 2 i U 2 U U o d

I 3 n a n i ä o Y Y 3 E N e i 3 i I 3 Y a Y Y n Y a n U 3 i C i Y n 3 U Y U 3 e C Y , A I 3 e 3 l a O Y n Y C Y a Y i n Y n C n 3 i ä o Y u ä o Y Y e i 3 Y 3 E 3 B E 3 i 3 Y u C A Y A 3 o u ä o U , C Y a ä e » Y 3 n O 3 Y 3 . n i ä o U 3 U i Y i n Y n A :

Ø 3 e Y 3 i a n » Y A 3 i » u e i ä o U Y i n Y n A e a i a n 3 - m 3 n E Y 1 n 3 Y u C 3 n 1 l a o Y u ä Y , 3 U E 3 i » E C B a o i Y ä 3 i 3 i ä o Y Y C Y a - a n 1/2 3 o u ä o Y u Y n + a E 3 Y o ä E u n C Y 3 i , Y i C n a O C B Y a n N 3 i 3 ä o A U 3 Y 1/2 3 o ä o U A : A Y 1 a n ä o U , ä ä a u i x 3 n ä o U a C 3 i Y i 3 ä o U : e a o l Y N n 3 ä 3 - n 3 i U 3 Y B n C 3 Y 3 i Y n ä o U U » Y u ü Y Y 3 n i ä o U 3 U Y Y i n Y n A , a n a Y u U 3 i ä o o i ä o U » Y E C e i 3 Y O Y 3 i 3 Y N 3 U 3 i » u e i ä o U : e 3 i 3 U Y Y i n Y n A N 3 Y O Y i ä o U » Y Y 3 . . a n i 3 n 3 n N 3 n 3 m n ä o A l a o Y Y n C A Y A 3 o u ä o U : U U 3 Y Y i n Y n A e a i a n 3 m 3 n Y ä 3 i 3 i ä o Y Y e i 3 - o ä O C U a i 3 e 3 C 3 o Y » E ä 3 n i u C 1/2 3 o ä o U :

o n m ä » i 3 i 3 Y i 3 e 3 l a O A i ä e ä o ä o C a Y A Y A 3 - o 3 i 3 n . n n C B n C 3 Y 3 i Y n ä o U Y i n i 3 U m 3 n C u i e i 3 Y ä o U 13 u n » 3 i 3 Y N 3 Y o 3 . a n i ä o A l a o Y i N 3 - U 3 n i ä o U m ä e a n » n i n Y n ä o U :

2 U i 1 » ä u ä o U ä 3 B i a Y l 3 Y C Y a ä » e i Y i n A i 3 n m n ä o U i 3 B 3 e u C o :

U i n A i 3 n a O i n i » E 3 Y U » O Y ä 3 i 3 i Y n a i , m 3 n » E O x a n » Y i 3 U 3 U Y i 3 n a O i ä 3 B i a Y l 3 U C i n 3 3 1/2 » o ä o A l a o Y . a n i » E a o Y ä 3 i 3 i ä o Y Y 3 E : U i C n a O A i 3 n a O i O i 3 i 3 n i » E i 3 n m n B 3 n A 3 e C A Y n a i e i e 3 i A Y i n 3 i 3 Y i n 3 U 3 n i 3 i ä o A l a o Y C o , N l a o n 3 e C n a o A l a o Y C o » n 3 E i 3 . C i ä o A l a o Y C o U C Y a i 3 B 3 e u Y ä o B a n A ä o U A :

q l a n i Y 3 i 3 Y » Y A 3 i » u e i ä o U Y i n Y n A N 3 1/2 i 3 1 » ä » Y i n i ä o U m 3 n . a n i 3 i 3 Y . N l a o n 3 e C n a o A l 3 Y Y i 3 i 3 ä o U Y n a i : 2 U e ä » e i 3 n a O i ä 3 - i 3 N » E , » A Y i n A i 3 U m 3 n C u A a n i 3 e i n 3 U C Y 3 n A » u . n » A » ä a o Y C , C Y a ä » e , u n C Y 3 i , N a o B 3 Y i n A i 3 U + ä u n C i . » O » o C i C n A : e 3 i 3 U Y 3 U Y 1 » ä u ä o U , » n m Y i n A i 3 U m 3 n C u A 3 i » E C Y i , u 3 Y 1 n 3 3 Y - i 3 Y 3 i 3 Y 3 n A » u A , N Y 3 n 3 i a n i , a n 3 U i Y i n A 3 e 3 C 3 n i i ä o U i ä 3 n i 3 i a n ä o A l 3 Y 1/2 3 o ä o U 3 - e 3 C 3 o Y » E a o N 3 U 3 n . Y ä o l Y C e i C Y a - a n ä 3 i 3 e - E 3 Y C 3 i Y i 3 E c u a i :

ä 3 n i 3 i a n ä o A l 3 Y 1/2 3 o ä o U i 3 n a O i 3 e 3 - C 3 Y 3 E , » A 1 ä o U N 3 U 3 O 3 U Y ä o U » u 3 Y i x 3 n x 3 B » E , U 3 n 1/2 3 i 3 Y U C ç a o 3 e U 3 Y i a U e n A Y 1 ä o Y » E i 3 U 3 e i n 3 U C Y . Y ä o U Y n i 3 i 3 n » E C e u . i i » E 1/2 » O ä » n C o : 2 U i ä C e C Y i n Y A Y 1 ä o Y » E a i , ä 3 B i a Y l 3 Y i 3 - n a O i i 3 n i 3 m i i » E : O A N » i 3 . 3 l a o U Y i n i i ä o 3 Y O Y E Y 1 n C C n N 3 U 3 n m 3 n Y ä 3 e i e » A C U i n 3 - U 3 1 n » E , ä 3 B i a Y l 3 U C Y 1 A i 3 n i E C Y C U n A » E Y n 3 Y : U i n i i ä o 3 Y O A i 3 n a O i 3 e ä 3 e Y 3 E N n 3 - ä 3 n 3 i 3 U Y a n » Y i N 3 U i 3 n 3 n C , a n ä 3 B i a Y l 3 Y C Y u Y i 3 e 3 C 3 Y A E Y 1 n » E C n » Y 3 U i ä C e C Y i n U 3 -

i ä o » E : ä » i 3 i 3 Y i 3 e 3 l a O Y » n C Y i ä e ä o ä 3 o Y » E + a n O a O 3 Y O C Y u N 3 x 3 E e i ä e ä o U » Y ä o B 3 1 n a o A l 3 Y + ä u n Y B 3 Y Y » n C o , a n a Y o ä o U 13 i 3 ä 3 n i » E C ä a C Y a ä C Y i 3 i i ä o U :

2 U e m 3 Y » n C N » i U C 3 e C Y , ä 3 B i a Y l 3 Y » n A i 3 n a O » Y i ä e ä o ä o C 3 U C u m l i i 13 e Y 3 E C n » Y o i ä O U C o Y i n i 3 U m 3 n C u e i 3 Y 3 E A S N C U Y 3 i a - n » E a o i C n » Y o + a n O » n a i : Ø 3 x 3 E u . i 3 . a n i i ä o U » Y N » i 13 E N C U Y 3 i a n ä o U Y » n A .

- *Բոլորն են աղբյուր ստեղծում:*
- *Նվիրողը դեկլարատիվ է սույլ առաջադեմություն, բարության կամ ընկերության նկատմամբ:*
- *Նվերների և բարիքների փոխանակումը ոչ մեկին վնաս չի պատճառում:*
- *Նվերները և բարիքները «բարեխախտ են» բարեկամության գործարար հարաբերությունները, որոնք նպաստում են կառավարման աղբյուրների անբարեխախտությանը:*
- *Նվերները և բարիքներն ընդամենը մշակութային արարողակարգերի և սրբաշիկայի մաս են: Գրանցից հրաժարվելը կարող է հանգեցնել վիրավորումների:*
- *Պետական ծառայողներին բարեխախտ չեն վարչաբար: Նրանք արժանի են լրացուցիչ փոքր պարգևատրում:*

2 U e + 3 e i 3 n i Y n a o U m 3 o 3 i 3 l a o U i N 3 e 3 - n 3 i 3 i 3 Y ä 3 n i u C 1/2 3 o ä o U A :

E C Y » E a i ä » i 3 i 3 Y ä 3 B i a Y l 3 i 3 n 3 Y O C Y u ä 3 B i a Y l 3 Y » n A ä 3 n i 3 i a n » Y 3 ä 3 N a i » E , a n - ä » e 1/2 i 3 e 3 i 3 n 3 i 3 Y . a n i n Y C n 3 i 3 Y 3 o i » Y 3 Y i ä O U Y 3 i 3 E . . 3 1/2 Y C i : O A ä 3 B i a Y l 3 Y n Y C n » Y o 3 B E 3 i 3 Y u C A Y A 3 o u ä o U A Y 1 ä o Y ä o U » Y C n » Y o 3 e 3 C 3 n i i ä o Y i n Y n A . m 3 n C u Y » n A , ä 3 Y n 3 Y u i 3 n a O » Y ä 3 n i 3 i a n ä o A l 3 Y 1/2 3 o ä o U ä o Y Y 3 E C n » Y o Y i n i 3 U 3 U e m 3 n C u i i ä o 3 Y O C Y i 3 i U 3 U m : 2 U Y 1/2 3 o ä o U A , a n Y n 3 Y u a n i 3 ä 3 n i 3 i a n ä o A l a o Y » Y e i 3 Y O Y » E i i Y 3 e C Y n 3 Y o 3 Y i ä O U Y 3 i 3 ä o - A l 3 Y A . . A Y 1 N 3 Y a o n 3 e U 3 U m , i i Y 3 e C ä » i 3 i 3 Y i 3 e 3 l a o A l 3 Y Y i 3 i 3 U 3 U m i e i 3 N a o A l 3 Y A :

U a n Ø 3 n 3 i 3 U C Y ä o E e C ( 2 i e i n 3 E C 3 ) ä » i 3 - i 3 Y e l i a n C N 3 e i 3 i ä o A l a o Y Y n C U a 1 » E 3 U C Y i 3 n - u 3 . i C i 3 Y a Y Y » n A 21 E ä e ä o U » Y 3 U Y U 3 e C Y , a n i 3 e 3 - l a O Y » n A ä ä i u i Y i n Y n i 3 U m 3 n C u Y » n A Y 1 ä o Y Y , a n a Y u Y ä 3 i 3 i ä o Y Y i 3 U i 3 n a O » Y 1 n 1 » E Y n 3 Y o C n » Y o ä 3 n i 3 i 3 Y ä o A l a o Y Y n A i 3 i 3 n » E C e . a n i » E i ä O U Y 3 i 3 E N u . ä o i Y i C n 3 i ä o C : O A Y i n A i 3 U m 3 n C u A 3 i » E C m 3 n O n 3 Y i 3 Y 3 i 3 Y 3 n A » u ä o Y C , ä 3 i 3 e 3 l a O Y » n A ä » i u i C n » Y o 3 Y U C 3 i 3 Y O i 3 i 3 n C Y Y » n i 3 U 3 o Y Y . n a o A l a o Y 1 » ä u C Y i 3 n 3 . n a o A l 3 U m ( C Y a ä » e Y i 3 n 3 . n i 3 i e i a n ) :

U i n A i 3 U m 3 n C u Y A Y 1 ä o Y » E a o i 3 U a A Y 1 ä o - Y » E a o U 3 e C Y a n a B a o U i 3 U 3 o Y » E a o i 3 Y n a o A l a o Y A ä ä i u i i A ä O Y i C U i 3 e 3 Y O C Y i 3 e 3 l a O C N 3 U -



óáŌáoÄŬ3 YÁ: 2i »ÉÇ Bāŋi 13 N»Yó N3 ei 3i áo-  
ÄŬáoYŶ»nÇ 23i 3 eÉ3 Y3 i í áoÄŬáoYŶ ç 3 NÜ3 Y»É  
Yí »nY»nÇ AY1áoYÜ3 Y ÁáoŬÉ3 i n»ÉÇáoÄŬ3 Y Bñç3 Y3 -  
ĪÁ 3 23 Náf »É 3 Ŭ1 . añĪAYÁ3 óÇ Ō»Ī3 í 3 náoÜA:  
3 n3 Y Ī3 n»ÉÇ ç N3 eY»É Yí »nY»nÇ 3 3 nÇüY»nÇ  
3 eYáoÄŬ3 Ŭµ 23 ÷ 3 YÇBÝ»nÇ 3 3 Ŭ3 Ō3 Ŭ3 Ī3 Yáo-  
ÄŬ3 Y ŬB3 ĪÜ3 Y ŬÇçáoáí :

**1. äðä°e ÄÜ, ð2ÜäðĪ 2ÜäÜ äŋ 2ġ 2Ü  
Ī 2e2ÜäðÜ°ðA ääŋ 2¼ EÜ, ðÜĪ 2Ø  
ÄÜ, äÜÜ°Ü 2ÜĪ 2Ü2ġ 2Ü 2äÄ°ØÆð 2ðØð  
ŋÜäĪ ÜĪ °ðÜ°ð ŋ 2äÆØÜ°ð: ð2ÜĪ 2ð2Ī  
Øŋ äĪ 2ðØÆ ÜĪ Äð2ġ Ī äŌÄÜ2Ü  
2e2æ2ðĪ Ü°ðA ø° ŋ ääŋ 2¼ ÄÜ, äÜÜĪ °Ü**

ðn3 Á3 nĪ »Éáf Yí »nY»n Ī3 Ü µ3 nÇüY»n AY-  
1áoY»É ä»Ī 3 Ī3 Y Ī3 é3 ŬáoY»nÁ 1n3 Yáf Çei Ī3 -  
náo »Y Éáoè3 ÷ »É Ī3 nĪ3 µĪĪ3 Ü3 Y ½. 3 óáoÜÇó 3 3  
N3 YnáoÄŬ3 Y Bñç3 YáoÜ Y3 É3 i n3 Ŭ3 1nĪ 3 í áoÄŬ3 Y  
½. 3 óáoÜÇ ½3 n. 3 óáoÜÇó: Ī3 ½Ü3 Ī»n äáoÄŬáoYÁ,  
añÁ Ō»Ī3 í 3 nĪ áoÜ ç Yí »nY»nÇ 3 3 nÇüY»nÇ AY-  
1áoYáoÜY 3 n. »Éáf Ŭ3 Ō3 Ŭ3 Ī3 YáoÄŬ3 Ŭµ, Çñ Ī3 -  
é3 ŬáoY»nÇY 23 BĪ 23 YáoÜ ç Ī3 nĪ3 µĪĪ3 Ü3 Çó:  
Ænáu, . añĪ3 i áoY»nY Çñ»Yó Ī3 é3 ŬáoY»nÇ 3 eYáo-  
ÄŬ3 Ŭµ ei 3 YÓYáoÜ »Y äá½ÇĪ ÇĪ Çñ3 í 3 µ3 Y3 Ī3 Y  
23 nĪ 3 í añáoÄŬáoY 3 23 Náf »É 3 Yí Ī3 3 Y. 3 BÉ3 -  
Ī 3 Yü3 ŬÇY ŬÇç3 í 3 Ŭñ: ð3 ei 3 i áoÄŬáoYŶ»nÁ Ī3 -  
náo »Y É3 ÉĪ »É 3 Ŭ1 23 nĪ 3 í añáoÄŬáoYÁ, »Ä»  
Yñ3 Yü Ī3 é3 ŬáoY»nÇY ä»Y Ī3 YáoóáoÜ 3 ŬY Ŭ3 eÇY,  
Ä» Çñ»Yó ÇYáä»è 1n»añ»Y Ī3 nĪ3 µĪĪ3 Çä Çñ3 -  
í Ç×3 ĪY»náoÜ, ÇYáÄ Ī3 náo ç ½. 3 ÉÇ eÄñ»è 3 3 Y-  
N3 Y. ei áoÄŬáoY 3 é3 Ç3 óY»É: ÜĪ »nY»n 3 3 nÇüY»n  
AY1áoY»ÉY 3 n. »É»Éáf 3 é3 í »ÉáoÄŬáoYŶ»nÇó Ü»ĪÁ  
Ī3 Ŭ3 YáoÜ ç Yñ3 YáoÜ, añ Yí »nY»n 3 é3 Ç3 nĪ áŌ  
Ü3 nĪÇĪ Ü»nÁáoÜÇó í Çn3 í añĪ 3 í ÉÇY»Éáf 3 í ÉÇ  
Yí 3 ½ NŶ3 n3 í añáoÄŬáoY »Y áoY»YáoÜ: Ī3 é3 -  
ŬáoY»nÁ Ī3 náo »Y Ü»nÁ»É Yí »nY»nÇ 3 é3 Ç3 nĪ Á  
µ3 ó3 i n»Éáf, añ »Ä» Çñ»Yü N3 Ŭ3 Ō3 ŬY»Y, 3 23  
13 ĪYB3 Y3 ĪÇ N3 Ī3 é3 Ī . Y3 É N3 ei 3 i áoÄŬ3 Y  
ü3 Ō3 Ŭ3 Ī3 YáoÄŬ3 YÁ, 3 3 N»Ī 3 3 µ3 n, Çñ»Yü 3 Ŭ1  
3 éáoÜáf Äei Çñ»Yó N3 Ŭ3 óáoÄŬáoY. añĪ »Éáf ÉÇ3 -  
½añáoÄŬáoY ááoY»Y: 2Ŭ1 1»äüáoÜ Ī3 é3 ŬáoY»nÁ  
Ī3 Yñ Ī3 óáoÄŬ3 Y Ŭç ä»Y AYĪ YáoÜ »ñµ ÷ añŌáoÜ »Y  
23 n½»É, Ä» 3 nĪŬáu Yí »nÁ Ī3 B3 é»Éáf ÷ añŌ äç±:

**2. äŋ 2ġ 2ÜĪ 2e2ÜäðÜ°ðA, äðäÜð  
2e2æ2ðĪ ŋ °É ç ÜĪ °ð Ī 2Ø 2äÆØ, Ī 2Ø  
äðäÜð ÜĪ °ð Ī 2Ø 2äÆØ 2¼ ŋ ŋ °É ÄØ°Üð  
Ī 2ØØÆÜ ð2ġ 2e2ġ, äŋ 2¼ 2Ü, ØÆæ2, °äÆ  
Ø2eÆÜ ŋð2ġ äð ð2ÜĪ Ü°Ü ÄØ°Üð  
2ÜØÆæ2ġ 2Ü äŋ °ðÄÜ**

2Yí 3 Y3 Ī3 Y 3 nÁ»üÇó µ3 nŌñ . ÇY áoY»óáoŌ  
3 ŬY Yí »nY»nÇ Ī3 Ü µ3 nÇüY»nÇ í »n3 µ»nŬ3 É 3 é3 -

Ç3 nĪ Y»nÇ Ŭ3 eÇY, añáYü Ī3 é3 ŬáoY»nÁ Ŭ»nÁ»É »Y  
AY1áoY»É, ä»Ī ü ç 3 YN3 23 Ō N3 Ŭr Y»Y 3 YÜÇç3 -  
Ī3 Y ä»Ī ÇY: ei ½µY3 Ī3 Y µ3 Y3 í añ Ī »Ō»Ī3 óÜ3 -  
YÁ, añÁ ä»Ī ü ç 3 nĪ Ç 3 YN3 23 Ō, ä»Ī ü ç N»Ī 3 Ç  
3 Ŭ1 ÉYĪñÇ í »n3 µ»nŬ3 É Ī3 é3 ŬáoÇ Ī3 é3 ŬáoÇ Ī3 Y  
· náoÄŬáoYÁ: ŋnáoÄŬáoYÁ ä»Ī ü ç 23 náoY3 ĪÇ.

- *Միջադեպի ամսաթիվը, ժամը և տեղը:*
- *Ու՛ է առաջարկվել նվերը կամ բարիքը:*
- *Ու՛ է առաջարկվել նվերը կամ բարիքը և հարո-  
ղակցման մանրամասները (եթե դրանք հայկերեն են):*
- *Առաջարկին տրված պատասխանը:*
- *Գործին առնչվող ցանկացած այլ մանրամասներ:*
- *Գուրքյան հեղինակի ստորագրությունը և ամսա-  
թիվը:*

Ī3 é3 ŬáoÄ 23 nĪ 3 í añ ç Çñ Üáf 23 N»É  
· náoÄŬ3 Y 23 i »YÁ 3 3 e Ü»Ī 23 i »YÁ N3 YÓY»É  
Çñ 3 YÜÇç3 Ī3 Y Ō»Ī3 í 3 nÇY, añÁ YáoŬYä»è ä»Ī ü ç  
ei añ3 . nÇ . náoÄŬáoYÁ, YBÇ 3 Ŭè3 ÄÇĪ Á 3 3 ŬY  
ÜÇ3 óYÇ N3 Ŭ3 23 i 3 eÉ3 Y y3 ŬÉÇY:

ä3 i n3 ei »Éáf . náoÄŬáoYÁ Ī3 é3 ŬáoÄ, áoÜ  
3 é3 Ç3 nĪ í »É ç Šáá 23 i B3 xĪ Yí »n Ī3 Ü µ3 nÇü,  
Ī3 náo ç Ī3 n3 NèĪ »É Çñ3 1náoÄŬáoYÁ: ä»Ī 3 Ī3 Y  
Ī3 é3 ŬáoY»nÇ Ŭ»Ī Ŭ3 eY 3 YN3 nÜ3 n »Y ½. áoÜ, »ñµ  
Çñ»Yü Çñ»Yó 1YáoÜ »Y Ī3 nĪ3 µĪĪ3 Çä Ī Ç×3 ĪáoÜ:  
ŋñ3 í añ N3 Ŭr 3 n3 náoÄŬáoYÁ 3 YÓÇY ÁáoŬÉ ç Ī3 ÉÇè  
Y»nĪ 3 Ŭ3 óY»Éáf Çñ3 13 nÓáoÄŬáoYŶ»nÇ Çñ Ī3 nĪ 3 ĪÁ,  
ÇYáÄ Yñ3 Y añáB3 ĪÇ N3 Y. ei áoÄŬáoY ç 23 Náf áoÜ:  
ØÇç3 1»äÇ Ŭ3 eÇY N3 Ŭr Y»ÉY 3 Ŭ1 Ī3 é3 ŬáoÇ Ī3 ½-  
Ü3 Ī»náoÄŬ3 YÁ ÜŌáoÜ ç N3 Ŭ3 ä3 i 3 eÉ3 Y . añ-  
Ī óáoÄŬáoYŶ»nÇ Ō»eY3 nĪ Ŭ3 YÁ:

**3. °Ä° äŋ 2ġ 2ÜĪ 2e2ÜäðÆ Ø°ðÄáoðÜ  
2ÜĪ °ei äðØ 2¼ Ī 2Ø 2ÜÉ ä2ġ Ō2eÜ°ðäĪ Äð  
ŋÜäĪ 2ÜĪ 2Ü2ġ 2Ü 2äÄ°ðA ŋ°ð2¼2ÜäðÜ  
ÜĪ °ðA äÆ Ī 2äðÜ ŋ°ð2 2ðÜĪ °É äðæ2ØÆĪ  
°Ō2Ü2ġ äĪ , 2ä2 ÜĪ °ðA 2Üðð2Ä°ŋ 2¼  
2ÆĪ °É äðä°e ð2Ø2ä2ġ 2eÉ2Ü  
ð2eĪ 2ġ äŌÄÜ2Ü e°ö2ġ 2ÜäðÄÜáoÜ**

añáB Çñ3 í Ç×3 ĪY»náoÜ 1ÁĪ 3 n ç Ü»nÁ»É Yí »nY  
AY1áoY»É, ünÇY3 Ī , »Ä» Yí Çñ3 i áoY áoB3 1náoÄŬáoY äÇ  
13 nÓYáoÜ Ü»nÁÜ3 YÁ 3 2Y1áoÜ ç Çñ 3 é3 Ç3 nĪ Á:  
3 óÇ 3 Ŭ1, Ī3 náo ç Y3 3 é3 Ç3 Y3 É 3 YN3 nÜ3 náo-  
ÄŬ3 Y ½. 3 óáoÄŬáoY Yí »nY 3 ŬYäÇèÇ N3 Y. 3 Ŭ3 Yü-  
Y»náoÜ Ü»nÁ»ÉÇè, »ñµ Yí »nY 3 é3 Ç3 nĪ í »É ç Nñ3 -  
23 n3 Ī3 í . ünÇY3 Ī N3 Ŭ3 Ááoáf ÇY Nñ3 í ÇñĪ 3 Ī ½»-  
Ī áóáoÇÇY: ð»Yó añ Yí »nÁ Ī3 Ü µ3 nÇüÁ 13 eYáoÜ ç  
N3 ei 3 i áoÄŬ3 Y è ÷ 3 Ī3 YáoÄŬáoYÁ, 1n3 Ŭ. Ī 3 -  
· añĪ áoÜA 3 3 nÇY3 Ī3 Y x3 Ī3 i 3 . ÇñÁ Ī3 ½Ü3 Ī»n-  
äáoÄŬ3 Y ä3 i 3 eÉ3 Y3 i í áoÄŬ3 Y ÉAYĪÇñY ç , 3 23  
Ä» YBĪ 3 Ī 3 YÓÇ: ŠÆñ3 óáoÜAĪ Ī3 náo ç ÉÇY»É µ3 ½-  
Ü3 äÇèÇ: Yñ3 éŬ3 É Nñ3 23 n3 Ī3 ŬÇY 3 xáoñ 1Y»nÁ:

**4. 2Ü1 2Ü21 2Ü 2ä00ä1 2ä2ä21 00ä  
1 2ä0 0Ü ÄÜ, ä0Ü1 0E**

2Y1 3 Y3 1 3 Y 3 nÄ»uáí Yí »nY»nÄ 1 3 nÇüY»-  
nÄ éáí áñ3 3 n 3 éi 3 óá0Ç Üáí 3 ä3 n1 3 í áñí 3 í áó-  
ÄÜ3 Y ½. 3 óá0á0ÄÜá0Y ä»Y 3 é3 ç3 óYá0Ü, áñ 1 3 náo 1  
3 ½1»É 1 3 Ü, 3 Ü»Y3 ÜY 3 Ü í 3 Y3 1 3 Yá0ÄÜ3 Üµ, 3 ½-  
1á0Ü 1 3 Yñ3 ä3 B1 áY3 1 3 Y ä3 n1 3 1 3 Yá0ÄÜá0Y»nÇ  
Çñ3 1 3 Y3 óÜ3 Y í n3 : 2Ü1 Çéí ä3 1 3 x3 éáí ä»í 3 -  
1 3 Y 1 3 é3 Üá0Y»nÇY Áá0Üí n»éáí »ñµ»ÜY ÁY1á0Y»É  
3 é3 ç3 n1 3 1 3 1 3 Y1 3 Y3 1 3 Y 3 nÄá0á0ÄÜ3 Üµ Yí »ñ-  
Y»nÄ, éi »0í á0Ü 1 3 í éá0ä0Ç3 ÜÇ áá Ü»1 éä3 éY3 ÉÇÜ:  
2Ü1 äÇèÇ Yí »nY»nÇ ä0 3 nÇüY»nÇ üñÇY3 1 Y»ñ 1 3 -  
náo »Y 1 Çí í »É 3 Y1 3 Y3 1 3 Y 3 nÄ»ü á0Y»óá0 3 ÜY-  
äÇèÇ 3 é3 n1 3 Y»nÄ, ÇYáäÇèÇÜ »Y Bá0í 3 Ü3 1 3 Y  
1 3 Ä3 Y3. ÇY Ü3 Yñ NáoB3 Yí »nY»nÄ 1 3 Ü 1 áñäáñ3 -  
1 3 1 3 Çí NáoB3 Yí »nY»nÄ, áñáYü 1 3 ä áá0Y»Y 1 áYí-  
ñ»í N3 éi 3 1 3 á0ÄÜ3 Y. áñ1 á0Y»á0ÄÜ3 Y N»í : é3 -  
1 3 ÜY 3 ÜY N3 n0Ç Éá0í á0ÜÁ, Ä» 3 n1 Üáü Yí »nÄ N3 Y-  
1 Çè3 Yá0Ü 1 3 Y1 3 Y3 1 3 Y 3 nÄ»uáí Çñ, ää»í ü 1 3  
Äá0Yí Ç 1 3 é3 Üá0Y»nÇ N3 Ü»óá0á0ÄÜ3 YÁ: 2Ü1 N3 n0Ç  
0»1 3 1 3 náoÜÁ ä»í ü 1 3 ä3 Nái »Y N3 éi 3 1 3 á0-  
ÄÜá0Y»nÄ:

**5. ää0 0ä0ä00 Ü1 0ä1 20 2ä0ä0  
1 2ä0 0Ü ÄÜ, ä0Ü1 0E, 0Ä 02Ü0  
ä01 21 2Ü ä21 äÜÜ2Ü éí 20E 3 Ä0  
ä201 21 2Üá0ÄÜá0Ü00ä 1 21 20EÄ0 01  
2äÜá1 ä00 3 ä01 21 2Ü 1 2ä2Üá0Æ  
02éí 21 ä0ÄÜ2Ü 2PÉ 21 2Ü0ÆÜ 1 20  
Ü11 21 20 ä01 21 2Ü 1 2ä0ÜÄ 0Ü  
Ä021 2Ü20Üá00: 2Ü, äÄ0Ä 2ä0ä0 0ä0ä  
ä01 0 3, 2äÜ2Ü 02éí 21 ä0ÄÜ2Ü  
é0021 2Üá0ÄÜá0ÜÁ**

03 éi 3 1 3 á0ÄÜá0Y»nÄ Çñ»Yó 1 3 é3 Üá0Y»nÇY  
ä»í ü 1 3 ä3 n1 2áñáB 1 3 »0»1 3 óY»Y 3 ÜY Ü3 éÇY, Ä»  
»ñµ 1 3 Yä3 1 3 1 3 N3 nÜ3 n Yí »ñ 1 3 Ü 3 Ü1 1 3 n. Ç  
3 nÇü ÜY1á0Y»É: 03 éi 3 1 3 á0ÄÜ3 Y 3 BÉ3 1 3 YüÇY  
3 éYáí á0 Yí »nÇ 1 3 Ü 3 nÇüÇ üñÇY3 1 3 1 3 N3 Y1Ç-  
é3 Yá0Ü N3 Ü3 ä3 1 3 3 éÉ3 Y Ä»Ü3 Üáí. ÇñüÁ: 2Ü1-  
äÇèÇ Yí »nY»nÄ ä»í ü 1 3 1 3 éY3 Y N3 Ü3 ä3 1 3 3 é-  
É3 Y N3 éi 3 1 3 á0ÄÜ3 Y é»+ 3 1 3 Yá0ÄÜá0YÁ:  
Ü3 1 3 N3 éi 3 1 3 á0ÄÜ3 Y (3 1 3 Ü0 äá 3 Y0Y3 1 3 1 3 ½ÜÇ  
3 é3 Y0ÇY 3 Y1 3 ÜY»nÇ) N3 Ü3 n Yä3 1 3 1 3 N3 n-  
Ü3 n 1 3 náo 1 3 ÉÇY»É 3 ÜY Yí »nÄ 1 3 Ü 3 nÇüÄ Äá0Y»É  
N3 éi 3 1 3 á0ÄÜá0Yá0Ü, áñáYü éi 3 óí »É»Y. Yá0ÜY»nÇ  
½3 n. 3 óÜ3 Y äÉ3 YÇ Bñç3 Y3 1 Y»náoÜ: ÜñÇY3 1 3,  
ÁYí »ñá0ÄÜá0YÁ 1 3 náo 1 3 máÉáñ Çñ N3 x3 Éáñ1 Y»nÇY  
3 é3 ç3 n1 3 »É 3 Yí x3 n 3 1 3 í áÜ»»Y3 3 ÜY 3 nÇYÇó  
N»í á, »ñµ Yñ3 Yü Çñ 3 n1 3 1 3 nÇYüÇó 1 3 Y»Y N3 -  
Ü3 ä3 1 3 3 éÉ3 Y 3 Ü3 Y3 1 3 á0ÄÜ3 Üµ: 2 1 3 í áÜ»»Y3 Y  
ÇYá-áñ Ü»1 3 Ü3 éY3 1 3 áñ B3 NÇY ää»í ü 1 3 1 3 é3 ÜÇ:  
03 éi 3 1 3 á0ÄÜ3 Y N3 Ü3 n ä3 1 3 B3 x 3 Ü1 0»éüµ»-

náoÜÁ, ÁY1 áñá0Ü, ä3 N3 ä3 Y»éáí 3 1 3 í áÜ»»Y3 ÜÇ  
ü. 1 3. áñ1 Ü3 Y ü. á0í Á, 1 ÉÇYÇ 3 ÜY, áñä»é½Ç 3 1 -  
1 3 áÜ»»Y3 ÜÇ N3 Ü3 n éi 3 óí Ç + áÉN3 1 3 á0á0Ü,  
3 1 3 í áÜ»»Y3 Y 1 3 x3 éí Ç Nñ3 ä3 n3 1 3 ÜÇY 3 xä0ñ-  
1á0Ü 1 3 Ü 3 1 3 í áÜ»»Y3 Y 1 3 Ü. 1 3. áñ1 í Ç ÜÇ3 ÜY  
ä3 B1 áY3 1 3 Y Yä3 1 3 1 3 Y»ñáí: 1 3 n1 áñ 1 3 Y3, áñ  
+ áñ0»éáí ä3 n. 1 3 1 3 x3 nY»ñ éi 3 Y3 É N3 éi 3 -  
1 3 á0ÄÜá0YÁ áí 3 n1 3 µ»1 3 Ç Çñ 3 Y3 ä3 éá0ÄÜá0YÁ:

**6. ää0 0ä0ä00 1 2ä0 0  
Üä21 21 2020020 ÉÄÜ0E ÄÜ, ä0Ü0E  
0Üá00ÄÜ1 2Éá0ÄÜ2Ü 0200éí ÜB2ÜÜ00  
Ü201 1ä01 ÄÜ1 0äÜ1 1 20 ä21 äÜ21 Ä0  
2Ü02Ü0 Ü1 21 020 2ä002 001 21, ää0Ü0  
001 2äÜ, ä00 0Ü 0Æ2éÜ21 2Ü Üä21 21 1 20  
1 21 2ä00 0Ü ÄÜ, 02Üá00 ÉÜ, Ä0**

0Üá0ñÁYí 3 Éá0ÄÜ3 Y 3 ÜY äÇèÇ YB3 YY»nÄ, ÇYá-  
äÇèÇÜ »Y Ä»ÜÁ 1 3 Ü éá0ñxA, Çñ»YóÇó ü3 03 ü3 1 3 -  
ñá0ÄÜ3 Y 1 në1 áñá0ÜY»ñ »Y Y»ñ1 3 Ü3 óYá0Ü Ç 1 3 n-  
µ»ñá0ÄÜá0Y Yí »nÇ 1 3 Ü 3 nÇüÇ, 1 3 é3 ç3 n1 3 á0Ü »Y  
B3 1 3 1 3 ½Ü3 1 3 »ñäá0ÄÜá0Y»nÇ 3 Ü0»éá0Y»nÇ: 2BÉ3 -  
1 3 Yü3 ÜÇY ÉÜµÇ 1 3 á0ÜÇó 3 é3 ç3 n1 3 1 3 N3 Ü»éi  
x3 BÄ Yá0ÜYä»é Üí Yá0Ü 1 3 Ü1 1 3 1 3 ». áñÇ3 ÜÇ ÜÇ:

**7. ä01 21 2Ü 1 2ä2Üá0Ü00ä 02020 1 2ä0 0Ü  
020020 ÄÜ0E ÄÜ, ä0Ü0E Ä0Ü0  
ä21 äÜ21 2Ü ä201 21 2Üá0ÄÜá0Ü00ä  
001 1 2ä äá0Ü0ä0 021 á01 2ä2ä21 00ä**

áñáB »ñ1 nY»ñá0Ü Yáñ 3 n1 3 1 3 nÇ YüY»nÄ Báo-  
1 3 Üá0Ü 3 0 3 »Y Äá0Yí á0Ü N3 1 3 á0í. Y»ñáí 1 3 Ü 1 3 É  
3 äñ3 YüY»nÇ. Y»ñY ½. 3 ÉÇáñ»Y Yí 3 ½»óí á0Ü »Y  
é3 NÜ3 Y3 + 3 1 3 Ä3 Ü3 Y3 1 3 N3 1 3 1 3 á0Ü: 2Ü1 Çñ3 -  
1 náoÄÜá0YÁ YB3 Y3 1 3 á0Ü 1 3, áñ ä»í 3 1 3 Y. áñ1 »nÇ  
N3 Ü3 n N3 nÜ3 n 1 3 ÄY1á0Y»É 3 Ü1 3 é3 ç3 n1 3 Y»nÄ,  
»ñµ 1 3 nÇ Yü Yñ3 Yó ä3 B1 áY3 1 3 Y 1 ÇñüÇ N»í 1 3 ä  
áá0Y»Y:

**8. 02éí 21 ä0ÄÜá0Ü00ä ä01 0 1 20Ü  
Ü1 0Ü00Ä ä0 2ä00Ü00Ä 102Ü02021 Ü2Ü**

0Ä 1 3 ½Ü3 1 3 »ñäá0ÄÜá0YÁ áñáBá0Ü 1 3, áñ 1 3 -  
é3 Üá0Y»nÇ N3 Ü3 n áñáB N3 Y. 3 Ü3 YüY»ñá0Ü ÁY-  
1á0Y»ÉÇ 1 3 Yí »nY»ñ 1 3 Ü 3 nÇüY»ñ éi 3 Y3 É,  
3 ÜYá03 Ü»Y3 ÜYÇí, 3 YNñ3 Ä»B1 1 3 é3 NÜ3 Y»É é3 N-  
Ü3 Y3 ü3 Y3 1 Y»ñ (ÉÇÜÇí Y»ñ) 3 ÜY N3 B1 áí, áñ-  
ä»é½Ç 1 3 nÜ3. Ç1 Á 1 3 n. 3 1 3 áñí Ç 1 3 »ñ3 Nè1 í Ç:  
ÜñÇY3 1 3, ä»í ü 1 3. áÜá0ÄÜá0Y á0Y»Y3 ä3 N3 YÇ,  
N3 Ü3 03 ÜY áñÇ 3 Y1 3 Y3 1 3 Y 3 nÄ»ÜÇó 3 n0ñ  
. Yáí máÉáñ Yí »nY»ñÄ 1 3 nÇüY»ñÄ ä»í ü 1 3 N3 Ü-  
1 3 n3 n1 3 »Y 1 3. n3 Yóí »Y Yí »nY»nÇ Nñ3 ä3 n3 1 3 -  
ÜÇY. n3 Yó3 Ü3 1 3 Ü3 Yá0Ü Yí »nY éi 3 óá0Ç 3 Yá0Yáí:

Úí »ñ 3 é 3 ç 3 ñ í 3 í 3 ý ó ç 3 ý á o ý Á .. Ý ñ 3 Ñ 3 è i 3 .  
 í á o Á 3 Ý Í 3 Ú Í 3 ½ Ú 3 Í »ñ á á o Á 3 Ý 3 Ý í 3 ý á o Ú Á  
 ý á o Ú á »è á »í ù ç . ñ 3 é í »Ý : Ú 3 .. á »í ù ç . ñ 3 é í ç  
 ý í »ñ ç Í 3 á 3 í o á o Á 3 Ú ì Á Ý 1 á o ý í 3 í á ñ á B á o Ú Á , ..  
 . ñ 3 ý ó 3 Ú 3 í ð 3 ý Á á »í ù ç è i á ñ 3 . ñ í ç .. Á í 3 . ñ í ç  
 Í 3 é 3 ð á o ç í »ñ 3 1 3 è á »í ç ( Í 3 Ú Ñ 3 Ú 3 á 3 í 3 è -  
 È 3 Ý 3 í 3 . á 3 B í á ý 3 í 3 ñ 3 ý ó ç ) Í á o Ú ç ó : « Á »  
 3 í »É ç á o ð Ñ 3 ñ ó ç Í 3 . á o Ú , 3 á 3 Í 3 ñ »É ç ç 3 á 3 -  
 ó á o ó »É , á ñ ý í »ñ ç 3 é ý á o Á 3 Ú ì Ñ 3 è i 3 í á o Á 3 á o ý Á  
 . á ñ í »É ç ; ì 3 ó .. Á 3 ÷ 3 ý ó ç í :

á ä ç Á ç í 3 í 3 ý á ñ á B á o Ú »ñ ç Á Ý 1 á o ý Ú 3 ý 3 é 3 .  
 í »É Í 3 ñ .. á ñ í »é á ñ á B á 3 Ñ »ñ ç ó ç Í 3 é 3 í 3 ñ ç á ý »ñ ç  
 í 3 ñ ç 3 . ç í Á : 2 ð È í »ñ á 3 è 3 í Í 3 é 3 ð á o ý »ñ ý 3 Ú »  
 ý 3 Ú ý Ñ 3 í 3 ý 3 í 3 ý á o Á 3 Ú ì Í 3 ý »Ý 3 Ú ý , ç ý á 3 ý á o Ú  
 »Ý ç ñ »Ý ó Í 3 é 3 í 3 ñ ç á ý »ñ Á , 3 ð È á á Á » Í Ñ »í .. »Ý  
 ì 3 ñ á 3 í 3 ý í 3 ñ ç ý á ñ Ú »ñ ç ý : « Á » Í 3 ½ Ú 3 Í »ñ á á o -  
 Á 3 ý Ó »í 3 í 3 ñ á o Á 3 ý Á Ñ ç Ú ý 3 ñ í ç Í 3 é 3 ð á o ý »ñ Á  
 1 ç i á o Ú ç á ñ á »è Ú ç ì 3 ý 3 é á o ý »ñ , ç è í Ú »í 3 ð È ì 3 ý  
 3 ý á o ý »ñ , 3 á 3 Í 3 é 3 ð á o ý »ñ Á B á o i á í Ñ ç 3 è Á 3 -  
 ÷ á o Á 3 á o ý »Ý 3 á ñ á o Ú :

Ó »í 3 í 3 ñ á o Á 3 á o ý Á Í 3 ñ á o ç 3 ý ó ý 3 í 3 ý ù ñ ç -  
 ý 3 í á í ý á 3 è i »É ç ñ »Ý ó Í 3 ½ Ú 3 Í »ñ á á o Á 3 ý ç Á ç í 3 -  
 í 3 ý ½ 3 ñ . 3 ó Ú 3 ý Á : è 3 ½ Ú 3 í 3 ñ á o Á 3 ý Í á ý í ñ »í

Ó .. »ñ Á , á ñ á ý Ú Í 3 ñ á o »Ý Á Ý 1 á o ý í »É ý í »ñ ý »ñ ç ..  
 ì 3 ñ ç Ú ý »ñ ç Ñ »í Í 3 á í 3 í , ý »ñ 3 é á o Ú »Ý Í 3 é 3 -  
 ð á o ý »ñ ç ç ñ 3 ½ í á o Ú Á 3 Ú ý 1 »á ú »ñ ç Ú 3 è ç ý , »ñ ì  
 Í 3 ½ Ú 3 Í »ñ á á o Á 3 ý Í 3 é 3 í 3 ñ á o Á 3 á o ý Á Ú »ñ Á »É ç  
 3 ý á 3 í »ñ ý í »ñ ý »ñ ç á o ì 3 ñ ç Ú ý »ñ ç Á Ý 1 á o ý á o Ú ..  
 ù 3 ð È »ñ Ó »é ý 3 ñ í »É 3 Ú ý Ñ 3 B í á í , á ñ á »è ½ ç È ñ 3 -  
 È á o è ç 3 Ú ý Í 3 é 3 ð á o ý »ñ ç ý , á ñ á ý Ú ì 3 ñ á 3 í 3 ý  
 í 3 ñ ç 1 ñ 3 í 3 ý ù ñ ç ý 3 í »Ý Ñ 3 ý 1 ç è 3 ý á o Ú :

¶ á á o Á 3 á o ý á o ý ý 3 .. Ú ç B 3 ñ Ú Ñ 3 Ú 3 á 3 -  
 í 3 è È 3 ý Ú á í »ó á o Ú ý »ñ , á ñ á ý Ú Ñ 3 è i 3 í á o Á 3 á o ý Á  
 Í 3 ñ á o ç Á ý í ñ »É ý í »ñ ý »ñ ç á o ì 3 ñ ç Ú ý »ñ ç Ñ 3 ñ ó ç  
 Ñ »í Í 3 á í 3 í : ð 3 è i 3 í á o Á 3 á o ý Á Í 3 ñ á o ç ý 3 Ú 3 í  
 . ñ »É ç ñ È á B á ñ .. Ñ 3 í 3 ý 3 í 3 ý Ú 3 í 3 í 3 ñ 3 ñ -  
 ý »ñ ç ý í »Ó »í 3 ó ý »É á í ý ñ 3 ý ó 3 Ú ý Ú 3 è ç ý , á ñ  
 ý 3 È Á ý í ñ »É ç á ñ 3 í í ç í 3 ý Í 3 ð 3 ý á o Ú ç ý ñ 3 ý á o Ú ,  
 á ñ á »è ½ ç ç ñ 3 B È 3 í á o ý »ñ ç ý á 3 é 3 ç 3 ñ í í ç ó 3 ý -  
 Í 3 ó 3 í 3 ñ á o á o Á 3 Ú ì .. á ä Ú ç ý í »ñ : 2 ð 1 Ú á í »  
 ó á o Ú ý á o ý ç 3 Ú ý 3 é 3 í »É á o Á 3 á o ý Á , á ñ Ñ 3 Ú á ½ á o Ú ç  
 Ñ 3 í 3 ý 3 í 3 ý Ú 3 í 3 í 3 ñ 3 ñ ý »ñ ç ý , á ñ ý ñ 3 ý Ú  
 Ú ñ ó 3 í o á o Ú »Ý Ñ 3 í 3 é 3 ñ È 3 Ó 3 1 3 B í á o Ú , .. á ñ Ñ 3 -  
 Ú 3 á 3 í 3 è È 3 ý 3 B È 3 í 3 ý Ú ý »ñ ç Ú ñ ó á o Ú Á ý »ñ ç  
 ( í »Ý 1 »ñ ý »ñ ç ) Ó »é ù ì »ñ Ú 3 ý . á ñ í Á Ý Á 3 ó ý 3 ý í á o Ú -  
 ý 3 í 3 é ç , ì 3 ó .. í »ñ 3 Ñ è í »É ç 22 :

Ð Ó á o Ú Ó ò

- 1 í »è` An Ethics Framework for the state Sector, August 1999 ( í 3 ñ á 3 . ç i 3 í 3 ý B ñ ç 3 ý 3 í ý »ñ á »í 3 í 3 ý è »í í á ñ ç Ñ 3 Ú 3 ñ , ù . á è i á è 1999 Á .) State Services Commission, Wellington, New Zealand: <http://www.ssc.govt.nz/display/document.asp?NavID=82&DocID=2822>; How to Develop an Effective Code of new South Wales Independent Commission Against Corruption, Sydney, Australia [http://www.icac.nsw.gov.au/pub/summary\\_pub.cfm?ID=306](http://www.icac.nsw.gov.au/pub/summary_pub.cfm?ID=306)
- 2 Æ ñ 3 ó Ú 3 ý í »ñ 3 ì 3 É í »Ó »í 3 í í á o Á 3 ý 3 é ý á o - Á 3 Ú ì í »è . the Report of the UN Secretary General E/ CN.15 /2002/ 6/ Add.1. [http://www.undoc.org/unodc/crime\\_cicp\\_commission\\_session\\_11.html?print=yes](http://www.undoc.org/unodc/crime_cicp_commission_session_11.html?print=yes)
- 3 2 ð 1 . ñ á o Á 3 á o ý »ñ Á á »Ý á 3 í 3 ý á o Ú í ð ¼ í - ç ý , 3 ð È Ú í ó í »É »Ý Ñ »Ý ó Ñ »Ó ç ý 3 í ç Í á o Ú ç ó :
- 4 í »è` best Practice Codes of Conduct for Public Officials <http://www.ti-bangladesh.org/cgi-bin/cgiwrap/Wtiban/bpovodocs.cgi>; Center for Applied Ethics-Government, Policy and Public Sector Ethics Page: [www.ethics.ubc.ca/resources/govt](http://www.ethics.ubc.ca/resources/govt); Inter national Institute for Public Ethics: <http://www.iipe.org>; OECD/ PUMA Ethics and Corruption Page (in particular the §Principles for managing ethics in the public sector|, 1998): [www1.oecd.org/puma/ethics/index.htm](http://www1.oecd.org/puma/ethics/index.htm); Office of the Ethics Counsellor, Canada: <http://strategis.ic.gc.ca/epic/internet/inoecbce.nsf/vwGeneratedInterE/Home>: Jeremy Pope, Transpar-

ency International Source Book, Chapter 20 §Public Service Ethics, Monitoring Assets and Integrity testing| (2000) <http://www.transparency.org/sourcebook/20.html>; U.S. Office if Government Ethics: <http://www.usoge.gov>; J-nos Bert-k, Building Trust in Government: Lessons from OECD Countries: <http://www.oecd.org/dataoecd/60/43/1899427.pdf>; Values and Ethics Codes for the Public Service (Canada)

- 5 í »è` Guidelines on Official Conduct of Pubic servants (Australia), [www.apsc.gov.au/publications96/conduct.pdf](http://www.apsc.gov.au/publications96/conduct.pdf); Standards of Ethical Conduct for Employees of the Executive Branch, (US) [ethics.od.nih.gov/LawReg/soc0999.pdf](http://ethics.od.nih.gov/LawReg/soc0999.pdf); Ethics Code of Public Servants (Georgia): <http://www.una.org/ge/transparency/code.html>; Code of Ethics for Public Officials (Hungary): [http://www.b-mhu/kozszolgalat/etika/angol/aetika\\_21.htm](http://www.b-mhu/kozszolgalat/etika/angol/aetika_21.htm).
- 6 Czech Code of Conduct: <http://www1.oecd.org/puma/ethics/pubs/czechcode.pdf>.
- 7 Taken from Whitton, above.
- 8 Australian Public Sector Ethics Act: <http://www.legislation.qld.gov.au/LEGISLTN/ACTS/1994/94AC067.pdf>.
- 9 Australian Whistleblower Protection Act: [http://www.legislation.qld.gov.au/LEGISLTN/CURRENT/W/Whistlcblo w A94\\_03E\\_030509.pdf](http://www.legislation.qld.gov.au/LEGISLTN/CURRENT/W/Whistlcblo w A94_03E_030509.pdf)

