



## Стимулы для малого бизнеса

### Микрофинансирование на дальних горных вершинах

#### БЕСС БРАУН

Полмиллиона человек, а возможно, что и больше, каждый год уезжают из Таджикистана в поисках сезонной или постоянной работы за границу, в основном в Россию, потому что они не могут найти работу на родине. Чтобы преодолеть эту печальную ситуацию правительство Таджикистана активно способствует созданию новых рабочих мест, что является одним из ключевых элементов национальной социально-экономической стратегии. При содействии международных доноров основной акцент в рамках этой политики сейчас сделан на развитии малых предприятий, которые должны создавать столь необходимые рабочие места.

После того, как в сотрудничестве с международными партнерами в 2003 году началась достаточно успешная деятельность по организации новых предприятий (см. врезку), в 2004 году ОБСЕ создала в Таджикистане собственную программу микрокредитования в ответ на просьбы местных властей о том, чтобы эта деятельность осуществлялась при непосредственном участии отечественных групп.

Тогда как один партнер в южной провинции Шааргуз, граничащей с Афганистаном, к концу года отказался от участия в проекте, “Мадина”, отечественная неправительственная организация, находящаяся в Хороге, продолжила свою работу.

Она сумела превратить свой первоначальный грант в размере 6000 долларов США в самостоятельное микрофинансовое учреждение, со временем добившись признания по всей стране.

Хорог является административным центром Горно-бадахшанской автономной области, обстановка в которой едва ли благоприятствует созданию коммерческих предприятий. Область занимает почти половину территории Таджикистана и обладает наиболее впечатляющими природными красотами страны, в том числе самыми высокими горами, Памиром, но за последние годы она стала лишь немногим более досягаемой.

Несмотря на то, что магистральное шоссе между Душанбе и Хорогом было отремонтировано, даже при удачном стечении обстоятельств на машине нужно ехать не менее 12 часов в одну сторону. В расписании Таджикских Авиалиний значится как минимум один ежедневный рейс, но он часто отменяется из-за неблагоприятных погодных условий.

Сейчас экономические перспективы в этой наименее развитой части страны улучшаются. Экологический и приключенческий туризм могут приносить большие доходы. Кроме того, благодаря новому КПП на перевале Кульма в восточной части Бадахшана этот удаленный регион теперь является транзитным для поставок товаров из Китая на рынки стран Центральной Азии.

Во время гражданской войны Фонд Ага Хана был основным источником помощи для жителей Памира, многие из которых являются исмаилитами.  
Фото: ОБСЕ/Любомир Котек

Жители Памира прозорливо рассчитывают на то, что Бадахшан станет неотъемлемой частью трансазиатской транспортной сети, которая в скором времени свяжет Таджикистан с Пакистаном и Индией посредством Каракорумского шоссе, являющегося самой высокогорной международной трассой с твердым покрытием.

Сейчас необходимо обучить жителей Бадахшана навыкам предпринимательской деятельности, которые позволят им воспользоваться такими более благоприятными возможностями.

В Бадахшане у ОБСЕ есть два замечательных партнера.

“Милал-Интер” – это НПО, которая активно содействует развитию региональной торговли. Поначалу организация занималась вопросами торговли с Афганистаном, но затем она включила в сферу своей деятельности разработку договоров с предприятиями Синьцзян-Уйгурского автономного района и южного Кыргызстана.

Другим партнером является “Мадина”, которая начала свою деятельность в качестве НПО и занималась обучением представителей наименее защищенных слоев населения, в частности, женщин, определенным навыкам, необходимым для самостоятельной жизнедеятельности. Теперь это полноценное микрозаемное учреждение.

Набот Додхудоева, директор “Мадины”, вспоминает о том, как она и ее сотрудники выдавали слушателям курсов, желающим создать собственные малые предприятия, займы в размере от 100 до 200 долларов США из предоставленного ОБСЕ фонда микрокредитования в размере 6000 долларов США.

“Чтобы получить заем, соискатели должны были доказать, что они полностью овладели фундаментальными навыками предпринимательства, оце-

нили конъюнктуру на местном рынке и составили реалистичный план повышения устойчивости своих предприятий”, – говорит она.

В течение первого года работы фонда процент погашения займов равнялся 100. Женщины составляли большинство заемщиков и создавали на полученные средства пекарни и другие малые предприятия общественного питания. Двое молодых мужчин получили заем на покупку подержанного грузовика и создание транспортной компании.

“В общем и целом процент погашения займов с годами не меняется, – говорит госпожа Додхудоева. – После того, как в 2005 году было ужесточено законодательство об микрозаемных учреждениях, мы прошли продолжительную процедуру получения лицензии в Национальном Банке и теперь являемся официально признанным микрозаемным фондом”.

К концу 2006 году “Мадина” в четыре раза увеличила размер исходного полученного от ОБСЕ капитала и стала по большей части самокупающейся организацией. В том же году ОБСЕ поручила этой организации создать в Хороге постоянный центр юридического консультирования и обучения предпринимателей навыкам коммерции. В настоящее время Фонд Ага Хана рассматривает кандидатуру этого центра в качестве партнера по реализации проектов бизнес-инкубаторов.

**Бесс Браун является сотрудником по экономическим вопросам в Центре ОБСЕ в Душанбе, где она исполняет различные обязанности с 2004 года. В течение 16 лет она работала исследователем-аналитиком по вопросам Центральной Азии на радио “Свобода”, кроме того, она работала в Бюро по связи ОБСЕ в Ташкенте и в Центре ОБСЕ в Ашхабаде.**

## Обучая базовым навыкам

Экономический отдел действовавшей в то время в Таджикистане Миссии ОБСЕ начал оказывать содействие развитию малых предприятий еще в 2003 году.

Поддерживая Программу Международной организации труда “Создавая и улучшая собственный бизнес”, направленную на повышение квалификации инструкторов, ОБСЕ способствовала формированию коллектива специалистов, обладающих достаточной квалификацией для передачи своих знаний и навыков начинающим предпринимателям. Отдача оказалась весьма существенной. Центр ОБСЕ в Душанбе регулярно использует этот кадровый ресурс для своих проектов по обучению предпринимательской деятельности.

В том же 2003 году Экономический отдел начал оказывать содействие местным НПО в реализации проектов по созданию швейных мастерских и местных и домашних пекарен по всей стране. Задача заключалась в накоплении опыта и, в ряде случаев, в предоставлении женщинам должным образом оснащенных рабочих мест, в особенности тем женщинам, которые неожиданно оказались единственными кормильцами в своих семьях во время и после гражданской войны, по мере того как все больше мужчин стали уезжать в поисках лучшей доли.

Такие успешные предприятия, как “Мадина”, служат источником вдохновения

для новых инициатив ОБСЕ, нацеленных на развитие малого бизнеса в Таджикистане, где климат не всегда благоприятствует начинающим предпринимателям. Обнадёживает то обстоятельство, что центральное правительство начинает осознавать, что если дать людям возможность действовать самостоятельно, то они сами смогут значительно быстрее выйти из нищеты. – Бесс Браун



Пользующаяся поддержкой ОБСЕ швейная мастерская на юге Таджикистана.



## Женские ресурсные центры добиваются впечатляющих результатов

Опыт взаимодействия таджикского населения и ОБСЕ

**ГРАЦИЭЛЛА ПИГА**

**Ж**изнь Ниджины А., 27 лет от роду, не ограничивается ее обязанностями учителя информатики в сельской школе. Она играет активную роль в работе одного из семи поддерживаемых ОБСЕ женских ресурсных центров в Хатлонской области на юге Таджикистана, неустанно рассказывая женщинам и девушкам о деятельности Центров и призывая их воспользоваться предлагаемыми в Центрах возможностями.

Ниджина не просто выступает с трибуны с громкими речами. Ее биография мало чем отличается от жизненного пути многих женщин в сельской местности этой страны. Вышла замуж по принуждению в 14 лет, подвергалась побоям мужа. Семь лет она терпела боль и унижения, но потом забрала с собой детей и вернулась к своим родителям, где вновь стала жертвой насилия и словесных оскорблений, на сей раз со стороны собственных братьев и родителей. Так они давали ей понять, что не могут простить ей ее «неудачный брак».

«Однажды я пошла на семинар по правам женщин, организованный Ресурсным центром в моей общине, – рассказывает она. – С того дня моя жизнь изменилась». Сейчас она намеревается продолжить образование и добиваться в жизни чего-то большего. Можно сказать, что история Ниджин – это исто-

рия со счастливым концом, но сколько есть еще женщин и девушек, которые чувствуют себя беспомощными и одинокими?

После распада Советского Союза, последовавшей за ним гражданской войны и краха экономики в Таджикистане стали возрождаться архаичные местные обычаи, что приводит к свертыванию прежних достижений в деле преодоления гендерных стереотипов.

Спустя десять лет после того, как наступил мир, и мужчины, и женщины по-прежнему остро ощущают негативные последствия продолжавшейся пять лет гражданской войны: предположительно 25 000 женщин лишилось мужей, и по мере того как продолжается исход тысяч мужчин, надеющихся заработать на достойную жизнь в других странах, все больше женщин самостоятельно ведут домашнее хозяйство и воспитывают детей, во многом полагаясь на свою родню и на родственников своих супругов.

Женщины в менее развитых районах особенно уязвимы для всех видов насилия и жестокостей и часто не знают, куда обращаться за информацией и защитой. При этом большинство людей до сих пор не желают видеть связи между насилием по половому признаку и нарушениями таких прав женщин, как право на образование, планирование семьи и самостоятельное принятие решений.

Таджикские женщины выходят из здания Женского ресурсного центра в Курган-Тюбе на юге Таджикистана после занятий на ремесленных курсах.  
Фото: ОБСЕ/Астрид Эврэнсель

В особенно неблагоприятных условиях находятся девушки, проживающие на юге страны, где царит безграмотность и где многие девушки бросают школу после седьмого класса. Родственники и члены общин спрашивают, зачем девушкам стараться и получать образование, если они все равно выходят замуж в раннем возрасте?

Чтобы помочь правительству выполнить свои обязательства перед собственными гражданами

и перед международным сообществом в плане улучшения положения таджикских женщин, Центр в Душанбе приступил в 2004 году к осуществлению многолетнего проекта, направленного на укрепление потенциала отечественных НПО, в основном тех, которыми руководят женщины и которые работают для женщин.

Сначала ОБСЕ создала семь Женских ресурсных центров в сельских районах Хатлонской и Согдийской областей. К сегодняшнему дню на их основе сформировалась сеть из 11 поддерживаемых ОБСЕ "Кризисных центров".

За исключением одного Центра, который работает как приют, все остальные Центры занимаются не только предоставлением психологической помощи и юридических консультаций женщинам в кризисных ситуациях. Они предлагают курсы компьютерной грамотности и ремесленные курсы, занятия по чтению и письму и проводят семинары, посвященные правам женщин и гендерному равенству. Для максимального охвата женской аудитории и аудитории сотрудников местных органов власти такие мероприятия проводятся не только в самих Центрах, но и в окрестных деревнях.

Грациэлла Пига посещает курсы кройки и шитья в Женском ресурсном центре в Курган-Тюбе.



На занятии по чтению и письму в ресурсном центре в районе Хуросон г. Курган-Тюбе, одном из четырех Женских ресурсных центров в Хатлонской области.

На сегодняшний день на трехмесячных ремесленных курсах в этих Центрах более 1500 слушателей, 75 процентов которых составляют женщины, овладели различными профессиями. Такие программы, в особенности на юге страны, часто согласовываются с мероприятиями экономического отдела Центра ОБСЕ в Душанбе, который проводит курсы по организации предприятий малого бизнеса.

Такая взаимосвязь вполне очевидна. Достаточно часто выясняется, что участники различных мероприятий Ресурсных центров являются жертвами бытового насилия, которые нашли в себе смелость обратиться за помощью, чего они в противном случае не стали бы делать, опасаясь того, что они будут заклеены позором в своих общинах.

Это всего лишь некоторые из наших успехов, и мы стремимся к тому, чтобы таких успехов у нас было еще больше. Сейчас мы работаем над изменением организационно-правового статуса Центров, чтобы в ближайшем будущем им стало проще привлекать финансовую помощь.

ОБСЕ, мужчины и женщины Таджикистана и правительство страны осознают необходимость принятия закона о правовой и социальной защите жертв бытового насилия. Этот закон создаст надежную правовую базу для наших совместных действий на местах.

**Грациэлла Пига является менеджером гендерной программы Центра ОБСЕ в Душанбе. Она руководила разнообразными женскими проектами во Вьетнаме, Сербии и у себя на родине в Италии. Кроме того, она работала в структурах ОБСЕ в бывшей югославской Республике Македония и в Боснии, где занималась вопросами формирования полицейских сил и защиты прав человека.**